

COMUNE DI ROSATE

**RELAZIONE
DI INIZIO MANDATO
2016**

Predisposta secondo quanto previsto
dal D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 1

Comune di Rosate
Relazione di inizio mandato 2016

Indice

	Pag.
Premessa	1
Dati generali	2
Eredità contabile del consuntivo precedente	4
Situazione contabile dell'esercizio in corso	6
Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità	10
Fenomeni che necessitano di particolari cautele	12
Conclusioni	14

PREMESSA

Quadro normativo di riferimento

Il decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149, denominato "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni", all'articolo 4-bis (Relazione di inizio mandato provinciale e comunale) stabilisce le province ed i comuni, *"al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, (...) sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti"* (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 1).

Tale relazione si ricollega, necessariamente, alla precedente Relazione di Fine Mandato, predisposta ai sensi dell'art.4 del D.Lgs.149/2011, relativa all'Amministrazione 2011/2016 dello stesso Sindaco Daniele Del Ben, debitamente pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente e trasmessa alla Corte dei Conti Sezione Regionale di controllo per la Lombardia, a norma di Legge.

La suddetta relazione di Fine mandato, a cui espressamente si rimanda, illustra le attività normative ed amministrative svolte durante il mandato del Sindaco Daniele Del Ben per l'Amministrazione 2011/2016 ed evidenzia il permanere di una situazione generale di equilibrio finanziario. Questa situazione trova riscontro nella successiva deliberazione del Consiglio Comunale n.18 del 30.4.2016 di approvazione del rendiconto dell'esercizio 2015, di cui si riportano sinteticamente di seguito alcuni dati.

Il contenuto di questo documento obbligatorio è stabilito dal successivo comma il quale prevede che *"la relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato"* (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 2).

Le finalità dell'adempimento sono chiarite nella parte finale dello stesso articolo dove il legislatore precisa che il presidente della provincia o il sindaco in carica, *"sulla base delle risultanze della relazione medesima (...) ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti"* (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 2).

Questa relazione è strutturata in modo da garantire un controllo preliminare su taluni aspetti della gestione che tendono ad escludere, proprio in virtù di quanto richiesto dalla legge, la presenza di una palese situazione di squilibrio emergente né il verificarsi di situazioni di criticità strutturali tali da richiedere un intervento con carattere d'urgenza. Si tratta, pertanto, di considerazioni effettuate sui singoli fenomeni considerati e, solo nella parte conclusiva che precede la sottoscrizione formale del documento, di una valutazione riepilogativa sulla situazione dell'ente nel suo insieme.

Per quanto riguarda gli aspetti esaminati, questi possono essere raggruppati nei seguenti argomenti omogenei:

1. Eredità contabile del consuntivo precedente
2. Situazione contabile dell'esercizio in corso
3. Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità
4. Fenomeni che necessitano di particolari cautele

Venendo più al dettaglio, l'attenzione si concentra su questi aspetti operativi:

- 1.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo
- 1.2. Consistenza patrimoniale
- 1.3. Parametri deficit strutturale
 - 2.1. Previsioni di competenza
 - 2.2. Esposizione per interessi passivi
 - 2.3. Obiettivo di finanza pubblica
 - 3.1. Indebitamento complessivo
 - 3.2. Personale in servizio
 - 3.3. Partecipazioni
 - 4.1. Impieghi in strumenti derivati
 - 4.2. Debiti fuori bilancio corso di formazione

Le conclusioni complessive di questa prima ricognizione sull'apparente stato di salute dell'ente, quasi un "verbale di presa in carico" della situazione ereditata dalla precedente amministrazione, sono riportate nel quadro conclusivo, poi oggetto di formale sottoscrizione da parte dei soggetti titolati a redigere il presente documento.

Dati Generali**POPOLAZIONE RESIDENTE**

Le scelte che l'amministrazione adotta e le successive strategie di intervento sul territorio sono molto spesso influenzate dall'andamento demografico della popolazione. Interventi di natura infrastrutturale (opere pubbliche) e politiche sociali, ad esempio, variano con la modifica del tessuto della popolazione. La tabella espone i dati numerici della popolazione residente nei rispettivi anni.

	2011	2012	2013	2014	2015
Popolazione residente	5.476	5.471	5.514	5.606	5.683

ORGANI POLITICI

L'organizzazione politica del comune ruota attorno a tre distinti organi, e cioè il sindaco, la giunta e il consiglio. Mentre il sindaco ed i membri del consiglio sono eletti direttamente dai cittadini, i componenti della giunta sono nominati dal Primo cittadino. Il consiglio, organo collegiale di indirizzo e controllo politico ed amministrativo, è composto da un numero di consiglieri che varia a seconda della dimensione dell'ente.

Per il Comune di Rosate il Consiglio Comunale è composto da n. 12 Consiglieri oltre il Sindaco, mentre la Giunta è composta da n. 4 Assessori oltre il Sindaco. Eletto direttamente dai cittadini, nomina gli assessori e distribuisce loro le competenze. Le due tabelle mostrano la composizione dei due principali organi collegiali dell'ente.

La proclamazione degli eletti è avvenuta in data **06.06.2016** nell'Adunanza dei Presidenti delle Sezioni Elettorali.

La convalida degli eletti ha avuto luogo con Atto del Consiglio n. 21 del 23 giugno 2016.

Con atto di Consiglio n. 23 del 23 giugno 2016 avente per oggetto " Comunicazione del Sindaco sulla nomina degli Assessori e del Vice Sindaco (art. 46, comma 2, D.LGS.267/2000" viene comunicata la composizione della Giunta Comunale.

COMPOSIZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE	
Cognome e nome	Carica
DANIELE DEL BEN	SINDACO
CLAUDIO VENGHI	Vice Sindaco con delega ai seguenti servizi: Bilancio e Servizi Finanziari; Attività Produttive e Commercio; Personale; Politiche Sovra comunali; Bandi pubblici.
GIOVANNI CONTI	con delega ai seguenti servizi: Urbanistica; Edilizia Privata e Pubblica; Opere Pubbliche e Viabilità; Manutenzione e Decoro Urbano; Servizi Igiene Ambientale; Servizi Cimiteriali
CRISTINA GUANI	con delega ai seguenti servizi: Servizi Scolastici ed Educativi; Servizi Culturali; Pari Opportunità; Politiche d'integrazione
MONICA ORENI	con delega ai seguenti servizi: Servizi Sociali; Salute Pubblica; Politiche Giovanili; Politiche per la Famiglia; Sport

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE	
<i>Cognome e nome</i>	<i>Carica</i>
Del Ben Daniele	Sindaco
Panara Yuri	Consigliere con incarico alle Politiche Ambientali, Energie Rinnovabili, Mobilità e Trasporti
Oreni Monica	Consigliere
Venghi Claudio	Consigliere
Conti Giovanni	Consigliere
Marelli Chiara	Consigliere - capogruppo maggioranza
Guani Cristina	Consigliere
Tonoli Mario	Consigliere con incarico Associazionismo – Volontariato
Crespi Alessandro	Consigliere con incarico agli Eventi ricreativi, Tempo Libero e Biblioteca.
Bielli Orietta	Consigliere - capogruppo minoranza
Caserini Carlo	Consigliere
Macalli Cristian	Consigliere
Ciceri Eleonora	Consigliere

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Nell'organizzazione del lavoro dell'ente pubblico, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica. I dirigenti ed i responsabili dei servizi, invece, provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di indirizzo unito ad un controllo sulla valutazione dei risultati. La tabella mostra in modo sintetico la composizione numerica della struttura.

Direttore:
 Segretario: Dott.ssa Maria Baselice in convenzione
 Dirigenti (num): 0
 Posizioni organizzative (num): 5
 Totale personale dipendente (num): 26

ORGANIGRAMMA	
<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Uffici</i>
AREA SERVIZI AMMINISTRATIVI	Servizio Segreteria - Affari Generali - Tributi
AREA SERVIZI FINANZIARI	Servizi personale parte economica - Servizio Finanziario
AREA SERVIZI ALLA PERSONA	Servizi Sociali, scolastici, culturali e Sportivi - Servizi Demografici
AREA SERVIZI TECNICI	Servizio Edilizia Privata - Servizio Lavori Pubblici - Manutenzioni - Servizio Urbanistica
AREA SERVIZI POLIZIA LOCALE	Servizio Commercio - attività produttive e sportello unico - Servizio Polizia locale
AREA SERVIZI PERSONALE PARTE GIURIDICA	Servizio Personale parte giuridica

1 EREDITÀ CONTABILE DEL CONSUNTIVO PRECEDENTE

1.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) deve essere compatibile con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite. Questo obiettivo di carattere generale va impostato a preventivo e ricercato anche a consuntivo.

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti su residui). I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U), se costituito, denota la presenza di impegni di spesa già finanziati ma imputati in esercizi futuri, in dipendenza del loro grado di esigibilità non riconducibile all'esercizio del rendiconto. Riguardo alla consistenza finale del fondo pluriennale vincolato è importante notare come questo importo produce effetti automatici sugli stanziamenti del triennio successivo, dato che il valore assunto dal FPV/U si ripercuote in modo automatico sulla consistenza iniziale del FPV/E stanziato nell'esercizio successivo.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Situazione finanziaria rendiconto Situazione al 31-12-2015		Composizione		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	(+)	1.850.783,18	-	1.850.783,18
Riscossioni	(+)	482.464,71	3.755.840,20	4.238.304,91
Pagamenti	(-)	802.665,62	4.273.547,77	5.076.213,39
Situazione contabile di cassa				1.012.874,70
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)			0,00
Fondo di cassa finale				1.012.874,70
Residui attivi	(+)	257.179,09	965.786,35	1.222.965,44
Residui passivi	(-)	244.220,55	437.672,21	681.892,76
Risultato contabile				1.553.947,38
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)			71.105,44
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(-)			498.492,15
Risultato effettivo				984.349,79

1.2 Consistenza patrimoniale

Lo stato patrimoniale riporta in modo sintetico la ricchezza complessiva dell'ente, data dalla differenza aritmetica tra le attività e le passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, infine, i ratei ed i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in quel preciso momento.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Attivo	2015	Passivo	2015
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	11.546.225,25
Immobilizzazioni materiali	9.242.611,94	Conferimenti	510.602,87
Immobilizzazioni finanziarie	1.717.899,35	Debiti	1.131.563,59
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	1.215.005,72		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.012.874,70		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	13.188.391,71	Totale	13.188.391,71

1.3 Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit strutturale, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Lo scopo di questi valori, in genere prodotti dal risultato di un rapporto tra entità diverse, è di fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indicatori con un valore non coerente (fuori media) con il corrispondente dato di riferimento nazionale.

Gli indicatori presi in considerazione sono i seguenti:

- Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;
- Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relativi ai titoli I e III superiori al 42 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III;
- Ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi e di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III;
- Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente;
- Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti;
- Volume complessivo delle spese di personale rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 per cento per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti;
- Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo;
- Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti;
- Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;
- Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Denominazione indicatore	2015	
	Nella media	Fuori media
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	X	
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	X	
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	X	
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	X	
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	X	
Spese personale rispetto entrate correnti	X	
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	X	
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	X	
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	X	
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	X	

2 SITUAZIONE CONTABILE DELL'ESERCIZIO IN CORSO

2.1 Previsioni di competenza

Il consiglio, con l'approvazione del Bilancio di previsione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse alla gestione. Nel caso in mancata approvazione del documento contabile prima dell'inizio dell'esercizio, scatta per legge l'esercizio provvisorio dove la gestione ordinaria viene effettuata avendo come punto di riferimento e limite quantitativo gli stanziamenti relativi al secondo e terzo anno del bilancio precedente. In ogni caso, vale la regola che richiede il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite), pur agendo in quattro diverse direzioni, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Dal punto di vista operativo, le scelte inerenti le missioni articolate in programmi riguardano solo i primi tre contesti (corrente, investimenti e movimenti fondi) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro che vanno a compensarsi.

Di norma, le quattro suddivisioni della competenza (corrente, investimenti, movimento fondi e servizi per conto di terzi) riportano una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio sul totale complessivo. Questa situazione si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare in tutto o in parte le spese di investimento con un'eccedenza di risorse correnti (situazione economica attiva). Si tratta pertanto di una vera forma di autofinanziamento delle spese in conto capitale. Solo in questo caso, pertanto, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette di espandere gli investimenti senza ricorrere a mezzi di terzi gratuiti (contributi C/capitale) oppure oneroso (mutui passivi).

Il prospetto, relativo all'equilibrio della parte corrente e investimenti, è stato predisposto prendendo in considerazione i dati dell'ultimo bilancio disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Equilibrio di bilancio esercizio in corso (Previsioni di competenza)		Stanziamenti 2016	Stanziamenti 2017	Stanziamenti 2018
Entrate				
FPV applicato in entrata (FPV/E)	(+)	569.597,59	47.075,00	47.075,00
Avanzo applicato in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
	Parziale	569.597,59	47.075,00	47.075,00
Tributi e perequazione		2.602.300,00	2.626.000,00	2.636.000,00
Trasferimenti correnti		137.030,00	109.560,00	106.460,00
Entrate extratributarie		1.277.868,00	1.145.510,00	1.157.960,00
Entrate in conto capitale		418.000,00	397.000,00	150.000,00
Riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00
Accensione di prestiti		0,00	0,00	0,00
Anticipazioni da tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00
	Parziale (finanziamento impieghi)	5.004.795,59	4.325.145,00	4.097.495,00
Entrate C/terzi e partite di giro	(+)	765.000,00	765.000,00	765.000,00
	Totale	5.769.795,59	5.090.145,00	4.862.495,00
Uscite				
Disavanzo applicato in uscita	(+)	0,00	0,00	0,00
	Parziale	0,00	0,00	0,00
Correnti		3.932.603,44	3.852.945,00	3.869.095,00
In conto capitale		930.692,15	406.700,00	159.700,00
Incremento attività finanziarie		0,00	0,00	0,00
Rimborso di prestiti		141.500,00	65.500,00	68.700,00
Chiusura anticip. da tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00
	Parziale (impieghi)	5.004.795,59	4.325.145,00	4.097.495,00
Spese conto terzi e partite di giro	(+)	765.000,00	765.000,00	765.000,00
	Totale	5.769.795,59	5.090.145,00	4.862.495,00

Equilibrio bilancio corrente (Competenza)		Stanzamenti 2016	Stanzamenti 2017	Stanzamenti 2018
Entrate				
Tributi (Tit.1/E)	(+)	2.602.300,00	2.626.000,00	2.636.000,00
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	137.030,00	109.560,00	106.460,00
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	1.277.868,00	1.145.510,00	1.157.960,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	14.200,00	9.700,00	9.700,00
Risorse ordinarie		4.002.998,00	3.871.370,00	3.890.720,00
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E)	(+)	71.105,44	47.075,00	47.075,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		71.105,44	47.075,00	47.075,00
Totale		4.074.103,44	3.918.445,00	3.937.795,00
Uscite				
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	3.932.603,44	3.852.945,00	3.869.095,00
Spese correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	141.500,00	65.500,00	68.700,00
Impieghi ordinari		4.074.103,44	3.918.445,00	3.937.795,00
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento assimilabili a spese correnti	(+)	2.000,00	2.000,00	0,00
Impieghi straordinari		2.000,00	2.000,00	0,00
Totale		4.076.103,44	3.920.445,00	3.937.795,00
Risultato				
Entrate bilancio corrente	(+)	4.074.103,44	3.918.445,00	3.937.795,00
Uscite bilancio corrente	(-)	4.076.103,44	3.920.445,00	3.937.795,00
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		-2.000,00	-2.000,00	0,00
Equilibrio bilancio investimenti (Competenza)				
Entrate				
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	418.000,00	397.000,00	150.000,00
Entrate in conto capitale che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		418.000,00	397.000,00	150.000,00
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)	(+)	498.492,15	0,00	0,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	14.200,00	9.700,00	9.700,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per rid. att. finanziarie assimilabili a movimenti di fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Tit.6/E)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		512.692,15	9.700,00	9.700,00
Totale		930.692,15	406.700,00	159.700,00
Uscite				
Spese in C/capitale (Tit.2/U)	(+)	930.692,15	406.700,00	159.700,00
Spese investimento assimilabili a spesa corrente	(-)	2.000,00	2.000,00	0,00
Impieghi ordinari		928.692,15	404.700,00	159.700,00
Spese correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese per inc. att. finanziarie assimilabili a movimento di fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		0,00	0,00	0,00
Totale		928.692,15	404.700,00	159.700,00
Risultato				
Entrate bilancio investimenti	(+)	930.692,15	406.700,00	159.700,00
Uscite bilancio investimenti	(-)	928.692,15	404.700,00	159.700,00
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		2.000,00	2.000,00	0,00

2.2 Esposizione per interessi passivi

Il livello d'indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi, infatti, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, ai prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non può superare un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione dei nuovi prestiti.

Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente bilancio.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati dell'ultimo bilancio disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Esposizione per interessi passivi (Situazione al 31-12)		Previsione		
		2016	2017	2018
Esposizione massima per interessi passivi				
Entrate penultimo anno precedente				
Tributi e perequazione (Tit.1/E)	(+)	2.651.009,04	2.651.009,04	2.651.009,04
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	167.960,84	167.960,84	167.960,84
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	1.236.282,43	1.236.282,43	1.236.282,43
Somma		4.055.252,31	4.055.252,31	4.055.252,31
Limite massimo esposizione per interessi passivi				
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate		10,00 %	10,00 %	10,00 %
Limite teorico interessi		405.525,23	405.525,23	405.525,23
Esposizione effettiva				
Interessi passivi				
Interessi su mutui	(+)	23.056,32	18.960,13	15.757,47
Interessi su prestiti obbligazionari	(+)	4.914,78	3.098,74	0,00
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	(+)	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi		27.971,10	22.058,87	15.757,47
Contributi in C/interessi				
Contributi in C/interessi su mutui e prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi C/interessi		0,00	0,00	0,00
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)		27.971,10	22.058,87	15.757,47
Verifica prescrizione di legge				
Limite teorico interessi	(+)	405.525,23	405.525,23	405.525,23
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)	(-)	27.971,10	22.058,87	15.757,47
Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi		377.554,13	383.466,36	389.767,76
Rispetto del limite		Rispettato	Rispettato	Rispettato

2.3 Obiettivo di finanza pubblica

Il mantenimento nel tempo dell'equilibrio nei conti della finanza pubblica è un obiettivo primario dello Stato a cui concorrono tutti gli enti. La dimensione demografica, infatti, non è rilevante. In sede di bilancio, il vincolo consiste nel raggiungimento di un saldo di competenza non negativo (obiettivo di saldo) tra le entrate e le spese finali, con alcuni correttivi validi per i singoli esercizi del triennio (deroghe specifiche). Lo stesso obiettivo deve essere poi garantito anche a rendiconto. In caso contrario, scatta la penalizzazione con la una riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o di solidarietà e l'ente, inoltre, non potrà impegnare spese correnti in misura superiore a quelle dell'anno precedente, ricorrere all'indebitamento per gli investimenti, procedere ad assunzioni di qualsiasi titolo e dovrà ridurre i compensi del sindaco e degli assessori a suo tempo in carica.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati dell'ultimo bilancio disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

La tabella sotto indicata si riferisce al Bilancio di Previsione 2016-2018 approvato con seduta consiliare n.17 del 30.4.2016.

In pari seduta il Consiglio Comunale con atto n. 19 avente per oggetto "Variazione al Bilancio di Previsione 2016-2018 applicazione avanzo di Amministrazione" ha previsto una maggiore spesa nell'annualità 2016 di €. 115.996,50 (di cui 3.996,50 di avanzo vincolato in spese correnti e €. 112.000,00 di avanzo disponibile per investimenti) aggiornando pertanto il saldo obiettivo di finanza pubblica 2016 da €. 259.950,00 a 143.983,50.

Obiettivo di finanza pubblica		Previsione		
		2016	2017	2018
Composizione entrate				
Tributi (Tit.1/E)	(+)	2.602.300,00	2.626.000,00	2.636.000,00
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	137.030,00	109.560,00	106.460,00
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	1.277.868,00	1.145.510,00	1.157.960,00
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	418.000,00	397.000,00	150.000,00
Riduzione att. finanziarie (Tit.5/E)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV applicato in entrata (FPV/E) - Importo complessivo	(+)	569.597,59	0,00	0,00
FPV applicato in entrata (FPV/E) - Quota da indebitamento	(-)	0,00	0,00	0,00
Trasferimento Fondo TASI 2016 (dal Tit.2/E)	(-)	0,00	0,00	0,00
Acquisizione spazi finanziari	(+)	25.000,00	0,00	0,00
Totale		5.029.795,59	4.278.070,00	4.050.420,00
Composizione uscite				
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	3.932.603,44	3.852.945,00	3.869.095,00
Spese in conto capitale (Tit.2/U)	(+)	930.692,15	406.700,00	159.700,00
Incremento att. finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV stanziato in uscita (FPV/U) - 2017 e 2018	(-)	0,00	47.075,00	47.075,00
Fondo crediti dubbia esigibilità (FCDE)	(-)	93.000,00	120.500,00	145.500,00
Altri accantonamenti indennità di Fine mandato	(-)	450,00	700,00	700,00
Interventi edilizia scolastica (dal Tit.2/U)	(-)	0,00	0,00	0,00
Cessione spazi finanziari	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		4.769.845,59	4.091.370,00	3.835.520,00
Saldo previsto				
Entrate finali (ai fini obiettivo finanza pubblica)	(+)	5.029.795,59	4.278.070,00	4.050.420,00
Spese finali (ai fini obiettivo finanza pubblica)	(-)	4.769.845,59	4.091.370,00	3.835.520,00
Saldo		259.950,00	186.700,00	214.900,00

3 ASPETTI DELLA GESTIONE CON ELEVATO GRADO DI RIGIDITÀ

3.1 Indebitamento complessivo

La contrazione dei mutui comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, il pagamento delle quote annuali per interesse e il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente la cui entità va finanziata con riduzione di pari risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso mutui). La politica di ricorso al credito va quindi ponderata in tutti gli aspetti, e questo, anche in presenza di una disponibilità residua sul limite massimo degli interessi passivi pagabili dall'ente.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Indebitamento complessivo (Consistenza al 31/12)		2016	2017	2018
Consistenza iniziale (01 gennaio)	(+)	543.464,77	402.202,01	336.732,38
Accensione	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso	(-)	141.262,76	65.469,63	68.672,29
Variazioni da altre cause (rettifiche)	(+/-)	0,00	0,00	0,00
Consistenza finale (31 dicembre)		402.202,01	336.732,38	268.060,09

3.2 Personale in servizio

Nella pubblica amministrazione, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica mentre i dirigenti ed i responsabili dei servizi provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. La spesa per il personale, tralasciando il rimborso dell'indebitamento, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente dato che il margine di manovra dell'ente nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. Il costo complessivo degli stipendi (oneri diretti e indiretti) è direttamente connesso con il numero e il livello di inquadramento dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato a cui va sommata l'incidenza della quota residuale dei dipendenti impiegati con contratto a tempo determinato, o comunque con un rapporto di lavoro flessibile.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Personale in servizio per qualifica professionale		Dotazione organica	Presenze effettive
Cat./Pos.	Denominazione qualifica		
B3	Collaboratore Amministrativo P/T	1	0
B4	Messo Comunale	1	1
B5	Collaboratore Amminis.e Operaio Special.	2	2
B6	Cuoca	1	1
B7	Collaboratore Amministrativo P/T 24 h.	1	1
C1	Istruttore Amministrativo	3	3
C1	Istruttore Amministrativo P/T	1	0
C1	Agente P.L.	2	1
C3	Istruttori Amministrativi	3	3
C3	Istruttore Tecnico	1	1
C3	Agente P.L.	1	1
C4	Istruttore Amministrativo	2	2
C4	Istruttore Tecnico	1	1
C4	Agente P.L.	1	1
C5	Istruttore Amministrativo	2	2
C5	Istruttore Contabile	1	1
D1	Istruttore Direttivo	1	1
D3	Istruttore Direttivo	2	2
D5	Funzionario	2	2
Personale di ruolo		29	26
Personale fuori ruolo			0
Totale			26

3.3 Partecipazioni

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private da esso costituite o partecipate ed indica, pertanto, un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale. La forma societaria, ai fini dell'attribuzione della natura pubblica di un soggetto, assume pertanto una veste neutrale, mentre il perseguimento di uno scopo pubblico non è quindi in contraddizione con il fine societario lucrativo. Le modalità di gestione dei servizi, entro precisi vincoli dettati dal bisogno di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato, sono pertanto lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione. L'acquisizione di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve e che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dal mandato amministrativo, ed è quindi un elemento che rientra nelle informazioni "sensibili" presenti nella Relazione di inizio mandato.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Partecipazioni possedute dall'Ente	Azioni / quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
Cap. Holding spa - Via Rimini 34/36 20142 - Milano	732.254	732.254,00	571.381.786,00	0,128 %
S.A.S.O.M. srl - Via Roma 36 20083 Gaggiano (MI)	1	42.014,47	290.757,58	14,45 %
Fondazione Pampuri - Onlus - Morimondo (MI)	1	12.911,00	64.557,00	20 %
E.E.S.CO srl - Via Vitali, 41 - Marcallo Con Casone	1	1.676,00	150.000,00	1,117 %
Totale		788.855,47		

Denominazione : Cap. Holding spa - Via Rimini 34/36 20142 - Milano
Attività svolta : Servizio Idrico Integrato

Denominazione : S.A.S.O.M. srl - Via Roma 36 20083 Gaggiano (MI)
Attività svolta : Servizi Igiene Ambientali

Denominazione : Fondazione Pampuri - Onlus - Morimondo (MI)
Attività svolta : R.S.A. Residenza Sanitaria Anziani - Servizi Socio Sanitari anziani

Denominazione : E.E.S.CO srl - Via Vitali, 41 - Marcallo Con Casone
Attività svolta : efficientamento energetico

4 FENOMENI CHE NECESSITANO DI PARTICOLARI CAUTELE

4.1 Impieghi in strumenti derivati

Per "strumenti finanziari derivati" si intendono i prodotti finanziari il cui valore dipende ("deriva") dall'andamento di un'attività sottostante (chiamata "underlying asset"). Le attività sottostanti possono avere natura finanziaria (come, ad esempio, titoli azionari, tassi di interesse o di cambio) o reale (oro, petrolio, ecc.). La questione inerente l'avvenuta sottoscrizione di strumenti finanziari derivati da parte di taluni enti territoriali è sorta in seguito dell'instaurarsi di una prassi, consolidata negli anni, in base alla quale regioni, province e comuni hanno fatto ampio ricorso alla finanza derivata sia nella gestione del proprio debito che, in particolare, in fase di ristrutturazione dell'indebitamento.

Queste operazioni, come impatto immediato sul bilancio dell'ente, hanno spesso raggiunto lo scopo di liberare risorse finanziarie altrimenti congelate ma, ed è questo l'aspetto problematico, hanno avuto come contro partita il trasferimento, in un futuro più o meno lontano, del rischio che deriva dalla definitiva quantificazione del prestito effettivamente da rimborsare. Si sono pertanto prodotti, in particolari circostanze e per taluni enti pubblici, effetti distorsivi non previsti al momento della stipula dell'originario contratto.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Impieghi finanziari stanziati in strumenti derivati	Esercizio		
	2016	2017	2018
Non ci sono impieghi da segnalare			
Totale	0,00	0,00	0,00

4.2 Debiti fuori bilancio in corso di formazione

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. Si deve pertanto riconciliare, seppure a posteriori, l'acquisto del bene o del servizio con le regole ufficiali della contabilità e della contrattualistica pubblica. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa. Il riconoscimento della spesa, la contabilizzazione della posta nella parte passiva del bilancio e il reperimento del corrispondente finanziamento, pertanto, sono tre distinti passaggi di un unico procedimento formale che porta alla regolarizzazione della pratica.

La presenza di eventuali debiti fuori bilancio in corso di formazione, e cioè di situazione passive la cui esistenza è in qualche modo nota ancorché non del tutto definita, può richiedere l'accantonamento di somme tali da consentire, nella prima occasione utile, il riconoscimento formale del debito con il suo contestuale finanziamento e collocazione contabile in bilancio.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Debiti fuori bilancio in corso di formazione (Non ancora riconoscibili)	Importo
Sentenze	0,00
Disavanzi	0,00
Ricapitalizzazioni	0,00
Espropri	0,00
Altro	0,00
Totale	0,00

Denominazione: Sentenze
Contenuto e valutazioni: Nessun elemento da segnalare

Denominazione: Disavanzi
Contenuto e valutazioni: Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Ricapitalizzazioni
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare
Denominazione	Espropri
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare
Denominazione	Altro
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

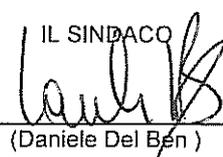
CONCLUSIONI

Sulla base delle risultanze complessive della presente relazione predisposta dal Responsabile del servizio Finanziario in merito ai dati di bilancio ed in base ai dati forniti allo stesso dagli altri Responsabili di settore per quanto di loro competenza, la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente, vista in un'ottica generale e sulla base dei dati e valutazioni riportati nei punti precedenti, non presenta situazioni di squilibrio emergenti né criticità strutturali tali da richiedere un intervento con carattere d'urgenza. Le conseguenti valutazioni prospettiche e tendenziali, con i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, saranno pertanto valutati ed eventualmente adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in concomitanza con le normali scadenze di legge.

Rosate, li 28/07/2016



IL SINDACO


(Daniele Del Ben)