

ALLEGATO A alla domanda di partecipazione in data 3 dicembre 2015

Gorgonzola, li 3 dicembre 2015

**OGGETTO: Curriculum del dott. Rodolfo GUISCARDO - RAMONDINI**

**1. Attività professionale**

Svolge attività di consulenza in materia di organizzazione aziendale e gestione del personale in enti pubblici ed aziende pubbliche e private. Effettua altresì docenze per Dirigenti ed Amministratori pubblici e personale in genere su organizzazione, valutazione e sistemi di controllo, *leadership* e motivazione, tecniche di negoziazione, conduzione di gruppi, ecc.. In particolare ha collaborato con l'Università Cattolica del Sacro Cuore nella formazione continua per i dipendenti delle Amministrazioni pubbliche in ordine al nuovo Ente locale.

Per varie Amministrazioni pubbliche ha approfondito la determinazione degli obiettivi, la definizione degli indicatori, la gestione per processi, l'incremento della produttività ed i connessi controlli (strategico, valutazione dei dirigenti, controllo di gestione).

Più in generale ha supportato l'innovazione e la conseguente riorganizzazione degli Enti, nel quadro della programmazione operativa, applicando una specifica metodologia tendente alla redazione completa e coerente dei Piani esecutivi di gestione, dei piani dettagliati degli obiettivi e dell'assegnazione *pro capite* delle responsabilità, dei compiti e degli obiettivi.

E' Organismo indipendente per la valutazione (OIV) monocratico dei Comuni di Livigno (SO), Sondalo (SO), Grosio (SO).

E' Organismo di valutazione e supporto (OVAS) monocratico nei Comuni di Casorate Sempione (VA), Cerro Maggiore (MI), Rodano (MI) e nella Comunità Montana Alta Valtellina.

E' nel Nucleo di Valutazione dei Comuni di Cusago (MI), Albairate (MI) e Pantigliate (MI).

E' stato Presidente del Nucleo di Valutazione della Provincia di Como, ove ha gestito la riorganizzazione e la definizione dell'*e-government* provinciale. E' stato, altresì, Presidente del Nucleo di Valutazione del Comune di San Donato Milanese (MI).

dott. Rodolfo Guiscardo - Ramondini  
Via Leoncavallo 35 - 20064 - Gorgonzola - MI; Tel. 0295301976;  
cell. 3333596053; e mail: guiscardo.r@alice.it; pec: guiscardo.rodolfo@pecdittaindividuale.it  
Cod. fisc.: GSCRLF40H04F839R; P.IVA.: 04133400962

---

Ha fatto parte, infine, dei Nuclei di valutazione della Provincia di Milano e dei Comuni di Tirano (SO), Morbegno (SO), Carate Brianza (MB) San Vittore Olona (MI), Cisliano (MI), Desio (MI), Cassina de' Pecchi (MI), Crema (CR), Valdidentro (SO), Valdisotto (SO), del Parco delle Groane e del Parco Nord Milano. Ha contribuito all'innovazione iniziale del Comune di Sondrio.

Sin dagli anni '70, nell'ambito del Ministero della Difesa, ha analizzato (tra i primi in Italia nel settore delle organizzazioni *non profit*) il rapporto tra efficienza, efficacia e determinazione dei relativi indicatori di produttività, definendo i modelli organizzativi più opportuni e curandone la relativa applicazione, per superare inadeguatezze ed inefficienze e consentire adeguati controlli.

In tale quadro ha utilizzato nuove modalità di gestione del personale al fine di sviluppare la motivazione e la formazione dei *team* approfondendo, fra l'altro, i rapporti con le rappresentanze sindacali nella ridefinizione delle dinamiche organizzative. Su tali argomenti ha pubblicato saggi ed articoli.

Attua le tecniche del *counselling* filosofico, a sostegno della motivazione dei Responsabili apicali e dell'introduzione dei processi innovativi.

## 2. Corsi di studio e varie

Maturità classica.

Accademia Militare di Modena.

Scuola di applicazione d'Arma di Torino.

Laureato in Scienze politiche presso l'Università di Trieste.

Laureato in Scienze strategiche presso l'Università di Torino.

Ha frequentato corsi di Giurisprudenza e di Sociologia presso l'Università Federico II di Napoli.

Ha conoscenze linguistiche (inglese) ed informatiche.

dott. Rodolfo Guiscardo Ramondini

