



**Comune di Rosate**

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO 2021**

(Art.4, D.Lgs.149 del 6.9.2011)

# INDICE

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Premessa ed introduzione alla relazione di fine mandato                            | 1  |
| <b>Parte I - Dati generali</b>                                                     |    |
| Dati generali                                                                      | 2  |
| <b>Parte II - Attività normativa e amministrativa</b>                              |    |
| Attività normativa                                                                 | 5  |
| Attività tributaria                                                                | 7  |
| Attività amministrativa                                                            | 8  |
| <b>Parte III - Situazione economico finanziaria dell'Ente</b>                      |    |
| Sintesi dei dati finanziari a consuntivo                                           | 16 |
| Equilibrio parte corrente e parte capitale                                         | 17 |
| Risultato della gestione                                                           | 20 |
| Utilizzo avanzo di amministrazione                                                 | 22 |
| Gestione dei residui                                                               | 23 |
| Patto di stabilità interno / obiettivo di finanza pubblica                         | 26 |
| Indebitamento                                                                      | 27 |
| Strumenti di finanza derivata                                                      | 28 |
| Conto del patrimonio                                                               | 29 |
| Conto economico                                                                    | 30 |
| Riconoscimento debiti fuori bilancio                                               | 31 |
| Spesa per il personale                                                             | 32 |
| <b>Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo</b>                     |    |
| Rilievi degli organismi esterni di controllo                                       | 33 |
| <b>Parte V - Organismi controllati</b>                                             |    |
| Organismi controllati e società partecipate                                        | 34 |
| Risultati di esercizio delle principali società controllate (art. 2359, c.1, c.c.) | 35 |
| Risultati di esercizio delle principali società controllate                        | 36 |
| Provvedimenti di cessione di società o partecipazioni                              | 37 |

## Premessa ed introduzione alla Relazione di fine mandato

Il decreto legislativo n.149 del 6 settembre 2011, uno dei numerosi provvedimenti emessi in attuazione del federalismo fiscale frutto della delega contenuta nella L.42/2009, è conosciuto come "Decreto premi e sanzioni" in quanto intende introdurre nell'ordinamento degli enti locali taluni meccanismi premianti o sanzionatori con l'obiettivo, espressamente dichiarato dalla norma, di responsabilizzare gli amministratori su taluni aspetti del loro importante mandato. Ciò, con particolare riguardo all'analisi dei risultati conseguiti durante il mandato ed assicurando, allo stesso tempo, una sufficiente trasparenza nella gestione delle informazioni ottenuta con l'adozione di adeguati strumenti di informazione.

Tra le novità della norma è prevista l'istituzione obbligatoria della "Relazione di fine mandato" per offrire agli interlocutori dell'ente locale una particolare forma di rendiconto su taluni particolari aspetti della gestione. Va però sottolineato che l'adempimento in questione è profondamente diverso da quello richiesto nella rendicontazione di tipo sociale, dedicata quest'ultima a divulgare al cittadino la valutazione dell'Amministrazione sul proprio operato. La Relazione di fine mandato è invece una certificazione informativa su taluni aspetti della gestione predisposta in base a dei prospetti ufficiali, che ne delimitano il contenuto e ne vincolano percorso di approvazione e sottoscrizione.

Venendo allo specifico contenuto della norma, il D.Lgs.149 del 06.09.11 con oggetto "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n.42" precisa che la relazione di fine mandato "...è sottoscritta dal (...) sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal (...) sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale (...) del comune da parte del (...) sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti." (D.Lgs.149/2011, art.4/2).

Un particolare percorso è invece previsto per gli enti che ricorrono alle elezioni in anticipo rispetto la scadenza naturale del mandato elettivo, e infatti "...in caso di scioglimento anticipato del Consiglio (...) la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal (...) sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. Il rapporto e la relazione di fine legislatura sono pubblicati in fine sul sito istituzionale (...) del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti." (D.Lgs.149/2011, art.4/3).

Come anticipato in precedenza, il contenuto di questo documento non è libero in quanto la norma prevede l'inserimento obbligatorio di talune informazioni. Viene pertanto precisato che "...la relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento alle seguenti casistiche: a) Sistema ed esiti dei controlli interni; b) Eventuali rilievi della Corte dei conti; c) Azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard; d) Situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati (...) ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio; e) Azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi; f) Quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale" (D.Lgs.149/2011, art.4/4).

Per quanto riguarda infine il formato del documento, viene precisato che "...con atto di natura non regolamentare, adottato d'intesa con la Conferenza Stato, città ed autonomie locali (...), il Ministro dell'interno (...) adotta uno schema tipo per la redazione della relazione di fine mandato, nonché una forma semplificata del medesimo schema per i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti" (D.Lgs.149/2011, art.4/5).

In esecuzione di quest'ultimo richiamo normativo, con decreto del Ministero dell'Interno del 26 aprile 2013 è stato approvato lo schema tipo della Relazione di fine mandato, valido per gli enti di non piccola dimensione (più di 5.000 abitanti) e, in versione ridotta, anche per gli enti di dimensione demografica più modesta (meno di 5.000 abitanti).

La presente relazione è quindi predisposta rispettando il contenuto dei citati modelli, fermo restando che la maggior parte dei dati contenuti nelle tabelle sono estratti dagli schemi dei certificati ministeriali al rendiconto della gestione, oltre che dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti. Tutti i dati riportati nella Relazione trovano pertanto corrispondenza nei citati documenti oltre che, naturalmente, nella contabilità ufficiale dell'ente. **Si precisa altresì che i dati contabili riferiti all'anno 2020, non essendo stato ancora approvato il rendiconto, sono da intendersi come provvisori.**

**PARTE I**  
**DATI GENERALI**

### 1.1 Popolazione residente

Le scelte che l'amministrazione adotta e le successive strategie di intervento sul territorio sono molto spesso influenzate dall'andamento demografico della popolazione. Interventi di natura infrastrutturale (opere pubbliche) e politiche sociali, ad esempio, variano con la modifica del tessuto della popolazione. La tabella espone i dati numerici della popolazione residente nei rispettivi anni.

|                       | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Popolazione residente | 5.761 | 5.785 | 5.844 | 5.815 | 5.843 |

### 1.2 Organi politici

L'organizzazione politica del comune ruota attorno a tre distinti organi, e cioè il sindaco, la giunta e il consiglio. Mentre il sindaco ed i membri del consiglio sono eletti direttamente dai cittadini, i componenti della giunta sono nominati dal Primo cittadino. Il consiglio, organo collegiale di indirizzo e controllo politico ed amministrativo, è composto da un numero di consiglieri che varia a seconda della dimensione dell'ente. Il sindaco, eletto direttamente dai cittadini, nomina gli assessori e distribuisce loro le competenze. Le due tabelle mostrano la composizione dei due principali organi collegiali dell'ente.

#### Composizione della giunta comunale

| Cognome e nome  | Carica       |
|-----------------|--------------|
| DANIELE DEL BEN | Sindaco      |
| CLAUDIO VENGHI  | Vice Sindaco |
| MONICA ORENI    | Assessore    |
| GIOVANNI CONTI  | Assessore    |
| CRISTINA GUANI  | Assessore    |

#### Composizione del consiglio comunale

| Cognome e nome   | Carica                                         |
|------------------|------------------------------------------------|
| DANIELE DEL BEN  | Presidente                                     |
| CLAUDIO VENGHI   | Vice Presidente                                |
| MONICA ORENI     | Consigliere Comunale                           |
| CHIARA MARELLI   | Consigliere Comunale capogruppo di maggioranza |
| SILVIA PEZZOTTI  | Consigliere Comunale                           |
| CRISTINA GUANI   | Consigliere Comunale                           |
| MARIO TONOLI     | Consigliere Comunale                           |
| GIOVANNI CONTI   | Consigliere Comunale                           |
| SILVIA NIDASIO   | Consigliere Comunale                           |
| ORIETTA BIELLI   | Consigliere Comunale capogruppo di opposizione |
| CARLO CASERINI   | Consigliere Comunale di opposizione            |
| CRISTIAN MACALLI | Consigliere Comunale di opposizione            |
| ELEONORA CICERI  | Consigliere Comunale di opposizione            |

### 1.3 Struttura organizzativa

Nell'organizzazione del lavoro dell'ente pubblico, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica. I dirigenti ed i responsabili dei servizi, invece, provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di indirizzo unito ad un controllo sulla valutazione dei risultati. La tabella mostra in modo sintetico la composizione numerica della struttura.

Direttore:  
 Segretario: Dott.ssa MARIA BASELICE  
 Dirigenti (num): 0  
 Posizioni organizzative (num): 4  
 Totale personale dipendente (num): 18

#### Organigramma

| Centro di responsabilità                          | Uffici                       |
|---------------------------------------------------|------------------------------|
| SETTORE ISTITUZIONALE - SERVIZI SOCIALI - CULTURA | Biblioteca comunale          |
|                                                   | Personale parte giuridica    |
|                                                   | Segreteria - Affari Generali |
|                                                   | Servizi sociali              |
| SETTORE FINANZIARIO - TRIBUTI                     | Personale parte economica    |
|                                                   | Servizio finanziario         |
|                                                   | Tributi                      |

|                                                                 |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| SETTORE DEMOGRAFICO - TEMPO LIBERO - SPORT - SERVIZI SCOLASTICI | Servizi scolastici, sportivi e del tempo libero |
|                                                                 | Servizio demografico                            |
| SETTORE TECNICO - MANUTENTIVO - GESTIONE PATRIMONIO             | Lavori pubblici                                 |
|                                                                 | Manutenzioni del Patrimonio                     |
|                                                                 | Servizio edilizia privata                       |

#### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'ente opera in un contesto giuridico regolato dal normale avvicinarsi delle amministrazioni che sono state elette dopo lo svolgimento delle elezioni. In casi eccezionali, però, la condizione giuridica dell'ente può essere soggetta a regimi o restrizioni speciali, come nel caso in cui l'amministrazione sia sciolta per gravi irregolarità, per il compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi motivi di ordine pubblico, oppure per impossibile svolgimento della normale attività, come nel caso di dimissioni del Sindaco, mancata approvazione dei principali documenti di programmazione, e così via.

L'Ente non è commissariato, e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente reperisce le risorse necessarie al funzionamento della gestione corrente ed allo sviluppo degli interventi in conto capitale. Il tutto, cercando di garantire nell'immediato e nel breve periodo il mantenimento di un corretto equilibrio finanziario tra risorse disponibili e fabbisogno di spesa. L'assenza di questo equilibrio, in un intervallo di tempo non trascurabile, può portare l'ente a richiedere ed ottenere la situazione di dissesto, dove l'operatività normale viene sostituita con interventi radicali volti a ripristinare il necessario pareggio dei conti.

Nel periodo di mandato:

- L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
- L'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
- L'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
- L'Ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

#### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

L'ente locale si trova ad operare in un quadro legislativo, giuridico ed economico, che risente molto della compromessa situazione delle finanze pubbliche. In tutti i livelli, dal centro alla periferia, l'operatività dell'intero apparato pubblico è condizionata degli effetti perversi prodotti dell'enorme indebitamento contratto nei decenni precedenti. La riduzione dei trasferimenti statali, come le regole imposte a vario livello dalla normativa comunitaria sul patto di stabilità, sono solo alcuni degli aspetti di questo contesto particolarmente grave, che limita fortemente l'attività e l'autonomia operativa dell'ente locale.

Per ogni settore/servizio fondamentale, sono descritte, in sintesi, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

#### 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel

I parametri di deficit strutturale sono dei particolari tipi di indicatore previsti obbligatoriamente dal legislatore per tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire all'autorità centrale un indizio, sufficientemente obiettivo, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, l'assenza di una condizione di dissesto strutturale.

|                                                                  | 2016 |    | 2020 |    |
|------------------------------------------------------------------|------|----|------|----|
|                                                                  | No   | Si | No   | Si |
| Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti        | X    |    |      |    |
| Residui entrate proprie rispetto entrate proprie                 | X    |    |      |    |
| Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie          | X    |    |      |    |
| Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti       | X    |    |      |    |
| Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti       | X    |    |      |    |
| Spese personale rispetto entrate correnti                        | X    |    |      |    |
| Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti  | X    |    |      |    |
| Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti                  | X    |    |      |    |
| Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti | X    |    |      |    |
| Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti              | X    |    |      |    |
| Incidenza spese rigide su entrate correnti                       |      |    | X    |    |
| Incidenza incassi entrate proprie                                |      |    | X    |    |
| Anticipazioni chiuse solo contabilmente                          |      |    | X    |    |

|                                                |  |  |   |  |
|------------------------------------------------|--|--|---|--|
| Sostenibilità debiti finanziari                |  |  | X |  |
| Sostenibilità disavanzo a carico esercizio     |  |  | X |  |
| Debiti riconosciuti e finanziati               |  |  | X |  |
| Debiti in corso riconoscimento o finanziamento |  |  | X |  |
| Effettiva capacità di riscossione              |  |  | X |  |

Numero parametri positivi

Nessuno

Nessuno

## **PARTE II**

### **ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA**



## 2.1 Attività normativa

La nuova disciplina del Titolo V della costituzione offre un quadro delle funzioni e dei poteri dei comuni, province e città metropolitane, nonché della loro organizzazione, che non è più solo rimessa alla possibilità normativa della legge statale. Le "fonti" del diritto locale non trovano più origine dal solo principio di autonomia degli enti medesimi, ma sono invece espressamente indicate nella Costituzione. Ogni ente, infatti, ha potestà regolamentare in ordine alla disciplina dell'organizzazione e dello svolgimento delle funzioni attribuite.

Atti di modifica statutaria o modifica/adozione regolamentare approvati durante il mandato.

|             |                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 5 DEL 21.03.2016                                                                                                                                                              |
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ASSEGNAZIONE IN CONCESSIONE E GESTIONE DEGLI ORTI URBANI                                                                                                                    |
| Motivazione | Per regolamentare la concessione degli orti urbani                                                                                                                                                                  |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 12 DEL 30.04.2016                                                                                                                                                             |
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC) ANNO 2016                                                                                                                                  |
| Motivazione | Adozione del regolamento per adeguarsi alla nuova normativa                                                                                                                                                         |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 44 DEL 18.11.2016                                                                                                                                                             |
| Oggetto     | APPROVAZIONE MODIFICHE REGOLAMENTO PER LE ATTIVITA' DELLE COMMISSIONI CONSULTIVE COMUNALI                                                                                                                           |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                        |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 43 DEL 28.11.2016                                                                                                                                                             |
| Oggetto     | APPROVAZIONE MODIFICHE REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE                                                                                                                                      |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                        |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 15 DEL 08.05.2017                                                                                                                                                             |
| Oggetto     | APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI E DEGLI INTERVENTI DI PROTEZIONE E PROMOZIONE SOCIALE E DELLA PARTECIPAZIONE DELLE SPESA                                                                                   |
| Motivazione | Adozione regolamento per regolamentare gli interventi in campo sociale                                                                                                                                              |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 2 DEL 21.03.2018                                                                                                                                                              |
| Oggetto     | MODIFICA REGOLAMENTO E CONVENZIONE TIPO PER ATTUAZIONE INTERVENTI ERP                                                                                                                                               |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                        |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 4 DEL 21.03.2018                                                                                                                                                              |
| Oggetto     | APPROVAZIONE MODIFICHE REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE                                                                                                                                      |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                        |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 5 DEL 21.03.2018                                                                                                                                                              |
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE REGISTRAZIONI DELLE SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE                                                                                                                  |
| Motivazione | Adozione regolamento per funzionamento del Consiglio Comunale                                                                                                                                                       |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 6 DEL 21.03.2018                                                                                                                                                              |
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE E LA GESTIONE DEL SERVIZIO DI VOLONTARIATO CIVICO                                                                                                                        |
| Motivazione | Adozione regolamento per la gestione del servizio di volontariato                                                                                                                                                   |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 24 DEL 28.11.2019                                                                                                                                                             |
| Oggetto     | MODIFICA DEL REGOLAMENTO COMUNALE IN MATERIA DI SERVIZI FUNERARI, NECROSCOPICI, CIMITERIALI E DI POLIZIA MORTUARIA: REGOLAMENTAZIONE DELLA DISPERSIONE CENERI NEL GIARDINO DELLE RIMEMBRANZE DEL CIMITERO DI ROSATE |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                        |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 29 DEL 19.12.2019                                                                                                                                                             |
| Oggetto     | MODIFICA REGOLAMENTO I.U.C. - I.M.U.                                                                                                                                                                                |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                        |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 17 DEL 29.09.2020                                                                                                                                                             |
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE COMUNALI                                                                                                                                                            |
| Motivazione | Adozione regolamento per adeguamento normativo                                                                                                                                                                      |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 18 DEL 29.09.2020                                                                                                                                                             |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA NUOVA IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU)                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Motivazione | Adozione regolamento per adeguamento normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Riferimento | CONSIGLIO COMUNALE - DELIBERA C.C. N. 20 DEL 29.09.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL TRIBUTO SUI RIFIUTI (TARI)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Motivazione | Adozione regolamento per adeguamento normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Riferimento | GIUNTA COMUNALE - DELIBERA G.C. N. 54 DEL 17.05.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Oggetto     | MISURE ORGANIZZATIVE IN APPLICAZIONE DELLE NORME POSTE A TUTELA DELLA PRIVACY - ADEGUAMENTO ORGANIZZATIVO ED INFORMATICO PER L'APPLICAZIONE DEL REGOLAMENTO EUROPEO SULLA PRIVACY ENTRO IL 25 MAGGIO 2018 - APPROVAZIONE ED INDIVIDUAZIONE RESPONSABILI INTERNI ED ESTERNI DEL TRATTAMENTO                                                                     |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Riferimento | GIUNTA COMUNALE - DELIBERA G.C. N. 118 DEL 20.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Oggetto     | MODIFICA REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - UTILIZZO GRADUATORIA DI ALTRI ENTI                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Motivazione | Modifica per adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Riferimento | GIUNTA COMUNALE - DELIBERA G.C. N. 20 DEL 16.04.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Oggetto     | APPROVAZIONE REGOLAMENTO DISCIPLINANTE L'AREA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Motivazione | Adozione regolamento per adeguamenti normativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Riferimento | GIUNTA COMUNALE - DELIBERA G.C. N. 83 DEL 19.12.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Oggetto     | APPROVAZIONE DEL "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA PER IL POTENZIAMENTO DELLE RISORSE STRUMENTALI DEGLI UFFICI COMUNALI PREPOSTI ALLA GESTIONE DELLE ENTRATE E DEL TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE COINVOLTO NEL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI RECUPERO EVASIONE IMU E TARI AI SENSI L'ART. 1, COMMA 1091, DELLA LEGGE 30.12.2018 N. 145/2018" |
| Motivazione | Adeguamenti normativi e organizzativi dell'ente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## 2.2 Attività tributaria

### 2.2.1 Politica tributaria locale

Le scelte che l'amministrazione può abbracciare in questo campo attengono soprattutto alla possibilità di modificare l'articolazione economica del singolo tributo. Questo, però, quando le leggi finanziarie non vanno a ridurre o congelare l'autonomia del comune in tema di tributi e tariffe, contraendo così le finalità postulate dal federalismo fiscale, volte ad accrescere il livello di autonomia nel reperimento delle risorse. Si è in presenza di una situazione dove due interessi, l'uno generale è l'altro locale, sono in conflitto e richiedono uno sforzo di armonizzazione che può avere luogo solo con il miglioramento della congiuntura economica.

### 2.2.2 ICI / IMU: Principali aliquote applicate

L'imposizione sul patrimonio immobiliare ha subito nel tempo vistose modifiche. Si è partiti in tempi lontani quando, a decorrere dal 1993 venne istituita l'imposta comunale sugli immobili. Presupposto dell'imposta era il possesso di fabbricati a qualsiasi uso destinati. L'applicazione era stata poi limitata dal 2008 alla sola abitazione secondaria, essendo esclusa a tassazione l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale. In tempi più recenti, e cioè a partire dal 2012, con l'istituzione dell'IMU si è ritornati ad una formulazione simile a quella originaria, ripristinando l'applicazione del tributo anche sull'abitazione principale. Si arriva quindi ai nostri giorni dove, a partire dal 2013, l'imposta sugli immobili viene ad essere applicata alle sole seconde case.

| ICI / IMU                            | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aliquota abitazione principale       | 4,50   | 4,50   | 4,50   | 4,50   | 4,50   |
| Detrazione abitazione principale     | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| Aliquota altri immobili              | 10,10  | 10,10  | 10,10  | 10,10  | 10,10  |
| Aliquota fabbr. rurali e strumentali | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 1,00   |

### 2.2.3 Addizionale IRPEF

L'imposizione addizionale sull'IRPEF, è stata istituita dal lontano 1999, allorché l'ente locale è stato autorizzato a deliberare, entro il 31/12 di ciascun anno, la variazione dell'aliquota dell'addizionale da applicare a partire dall'anno successivo, con un limite massimo stabilito però per legge.

| Addizionale IRPEF         | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Aliquota massima          | 0,70      | 0,70      | 0,70      | 0,70      | 0,75      |
| Fascia esenzione          | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Differenziazione aliquote | No        | No        | No        | No        | No        |

### 2.2.4 Prelievi sui rifiuti

La tassazione sullo smaltimento di rifiuti solidi urbani, come per altro quella dell'IMU, è stata molto rimaneggiata nel tempo, subendo inoltre gli effetti di un quadro normativo soggetto ad interpretazioni contraddittorie. La progressiva soppressione del tributo, con la contestuale istituzione della corrispondente tariffa, avrebbe dovuto comportare infatti la ricollocazione del corrispondente gettito nelle entrate di natura tariffaria, con la contestuale introduzione dell'obbligo di integrale copertura dei costi del servizio. La questione circa l'esatta connotazione di questo prelievo è stata poi oggetto di diverse risoluzioni ministeriali, talvolta in contrasto tra di loro, fino all'intervento della Corte costituzionale. L'ambito applicativo di questa disciplina è ora rimandato all'immediato futuro, con l'introduzione del nuovo quadro di riferimento previsto dalla nuova TARI (tassa sui rifiuti).

| Prelevi sui rifiuti | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Tipologia           | TARI     | TARI     | TARI     | TARI     | TARI     |
| Tasso di copertura  | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % |
| Costo pro capite    | 126,01   | 126,32   | 126,63   | 129,28   | 131,91   |

## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

La normativa generale, talvolta integrata con le previsioni dello Statuto e con il regolamento interno sull'organizzazione degli uffici e servizi, prevede l'utilizzo di un sistema articolato dei controlli interni, la cui consistenza dipende molto dalle dimensioni demografiche dell'ente. Il contesto è sempre lo stesso, e cioè favorire il miglioramento dell'operatività della complessa macchina comunale, ma gli strumenti messi in atto sono profondamente diversi con il variare del peso specifico del comune.

### 2.3.2 Controllo di gestione

Il controllo di gestione è un sistema di monitoraggio dell'attività dell'ente volto a garantire, o quanto meno a favorire, la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa. Si tratta pertanto della procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e la comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità.

Principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e livello di realizzazione.

#### ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | LA SICUREZZA DEI CITTADINI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Inizio mandato | <p>Il tema è certamente e giustamente centrale. Abbiamo dimostrato nella precedente legislatura di tenere in maniera particolare alla sicurezza in senso generale. Quella dei nostri cittadini e delle loro abitazioni, quella stradale, quella ambientale e di prevenzione.</p> <p>Per il futuro intendiamo:<br/>           Potenziare ulteriormente il sistema di video sorveglianza con nuove telecamere;<br/>           Mettere a disposizione del cittadino strumenti concreti per il contrasto delle truffe attraverso iniziative formative, informative e culturali, nonché interventi di tipo materiale e di assistenza psicologica;<br/>           Mettere a disposizione del cittadino strumenti concreti per il contrasto delle truffe attraverso iniziative formative, informative e culturali, nonché interventi di tipo materiale e di assistenza psicologica;<br/>           Introdurre forme di collaborazione con i Comuni vicini per un controllo del territorio nelle ore serali e la domenica.<br/>           Introdurre forme di collaborazione con i Comuni vicini per un controllo del territorio nelle ore serali e la domenica.<br/>           Avviare il controllo del vicinato che risulta essere, attraverso la partecipazione attiva del cittadino e la cooperazione con le Forze dell'Ordine, un mezzo efficace per contrastare il verificarsi dei reati contro la proprietà e le persone.</p> |
| Fine mandato   | <p>E' stato potenziato il sistema di videosorveglianza che può contare su quaranta telecamere e quattro portali di lettura targhe.</p> <p>Dal 1° di agosto 2017 il comune di Rosate fa parte dell'Unione dei Comuni I Fontanili con altri otto Comuni della zona. Questo ha consentito di ampliare i controlli fino alle ore 24 dal lunedì al sabato e la domenica fino alle 18.30.</p> <p>Il Controllo del Vicinato è stato avviato in alcune zone del paese con la collaborazione dei cittadini.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

#### DIRITTO ALLA MOBILITA'

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | TRASPORTO PUBBLICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Inizio mandato | <p>Nei trascorsi cinque anni di governo comunale abbiamo agito per migliorare il trasporto pubblico locale. Lavoreremo con Città Metropolitana, titolare del comparto e le aziende che gestiscono il servizio per:</p> <p>Potenziare le informazioni sui servizi attuali tramite opuscoli, distribuiti annualmente alle famiglie e aggiornamenti reali su sito e app del comune e con link a quelli delle aziende di trasporti. Rendere le fermate degli autobus maggiormente accoglienti, riparate dagli agenti atmosferici e con orari chiari e visibili;</p> <p>Rivedere il sistema di tariffazione attuale, in modo che sia più razionale ed equo per tutti i cittadini, nella direzione del biglietto unico integrato;</p> <p>Migliorare il collegamento da Rosate con i Comuni della prima cintura urbana milanese potenziando le connessioni orizzontali che mancano. Oggi i flussi delle corse sono generalmente verticali, dalla periferia al centro e viceversa; mancano le corse tra le direttrici est-ovest (ad esempio collegare tra loro Assago, Corsico, Buccinasco, Cesano Boscone, luoghi che i cittadini di Rosate raggiungono per la loro attività lavorativa).</p> <p>Potenziare le corse utilizzate dagli studenti per andare e tornare da Milano e da Abbiategrasso, attualmente sovraffollate.</p> <p>Rivedere gli orari delle corse riservate agli studenti da e per Pavia.</p> |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fine mandato | <p>Tutte le informazioni su modifiche delle corse sono consultabili su sito e sulla app del Comune. Sono state riqualificate tutte le fermate degli autobus rendendole adeguate all'attesa delle corse e alla protezione dagli agenti atmosferici.</p> <p>Il Comune ha collaborato con Città metropolitana per l'introduzione del biglietto unico integrato. La sua attivazione ha consentito un risparmio sui costi per tutti gli utenti del servizio. La collaborazione è stata attivata anche per il nuovo piano del trasporto pubblico locale che allo stato delle cose è bloccato per motivi burocratici presso l'agenzia del trasporto pubblico locale. Il nuovo piano prevede un'intensificazione della frequenza delle corse per Milano ed Abbiategrasso, il raggiungimento della stazione di Bisceglie della linea rossa della MM e interscambi per il collegamento con i comuni della prima fascia metropolitana.</p> |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## SERVIZI ISTITUZIONALI

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | TRASPARENZA E INFORMAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Inizio mandato | <p>Il sito web del nostro Comune, recentemente rivisto nella parte grafica, è uno strumento d'informazione molto sviluppato. Nel sito si possono visualizzare con semplicità tutti gli atti amministrativi e di governo; delibere di consiglio, delibere di giunta, determine dei funzionari, regolamenti e altro. Oltre a tutto ciò si trovano informazioni in tempo reale delle "news" in modo che il cittadino possa conoscere le diverse opportunità offerte. Valuteremo la possibilità di renderlo maggiormente fruibile per altri formati digitali.</p> <p>Per migliorare oltre modo la comunicazione, per questa legislatura, proponiamo la videoregistrazione delle sedute del Consiglio Comunale e la sua diffusione sul sito web del Comune. I nostri Consiglieri Comunali aderiranno al Codice Etico di Avviso Pubblico che li impegna alla trasparenza nell'azione amministrativa e a comportamenti che rispondano alla correttezza, alla lealtà e all'onestà nei confronti del bene comune.</p> <p>Creeremo RosApp, la prima applicazione dedicata a Rosate, al suo territorio e alle sue attività. Permetterà di mantenere aggiornati, in tempo reale, i nostri concittadini sulle iniziative, gli eventi e le manifestazioni culturali e sportive che si svolgono e ci coinvolgono.</p> |
| Fine mandato   | <p>E' stato completato il restyling del sito web comunale adeguandolo alle normative. E' stata creata un app (RosApp) a disposizione dei cittadini dal 2018 ed è stata attivata la videoregistrazione delle sedute del Consiglio Comunale. La Giunta Comunale ha approvato con delibera l'adesione al Codice Etico di Avviso Pubblico.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | COLLABORAZIONE CON I COMUNI VICINI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Inizio mandato | <p>Le scelte dei vari governi nazionali che si sono succeduti negli anni vanno nella direzione di un'intensificazione della collaborazione tra i municipi. Sarà inevitabile per i piccoli/medi Comuni operare scelte che superino le attuali competenze per gestire in maniera associata servizi importanti, così come suggerito dalla legislazione attuale in materia di razionalizzazione degli Enti locali. Noi faremo la nostra parte, così come l'abbiamo fatta nella precedente legislatura, assumendoci la guida del Distretto Sociale dell'Abbiatense, del Comitato di Controllo della partecipata Sasom, facendo parte del Comitato Direttivo del Parco Agricolo Sud Milano e come Capofila di progetti sovra comunali. Gli ambiti in cui andremo ad agire saranno: sociale, territorio, mobilità, cultura, sicurezza, igiene ambientale. La faremo in maniera determinata perché convinti che le sinergie tra Comuni diversi portino benefici in termini di maggior efficienza dei servizi a un minor costo.</p> |
| Fine mandato   | <p>E' stata associata la funzione "Ragioneria, Finanze e Tributi" col comune di Gudo Visconti. Il comune di Rosate è entrato nell'unione dei comuni i Fontanili per i servizi "Sicurezza, Protezione Civile e Sportello Unico Attività produttive". Il servizio di raccolta e smaltimento Protezione Civile e Sportello Unico delle Attività Produttive". La raccolta e smaltimento dei rifiuti è gestito in house dalla società Sasom della quale il nostro ente è socio con altri undici comuni della zona. Con continuità abbiamo garantito la nostra partecipazione alle assemblee dell'Ufficio di Piano, della Fondazione per Leggere e della Fondazione Pampuri. Con i comuni di Calvignasco e Bubbiano stiamo progettando la ciclabile che collegherà Rosate con gli altri due comuni. Col comune di Noviglio abbiamo realizzato i tratti di competenza della ciclabile delle Abazie.</p>                                                                                                                           |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | BILANCIO - TRIBUTI - COSTI DEI SERVIZI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Inizio mandato | <p>Il nostro Comune risulta tra quelli ritenuti virtuosi, sia a livello regionale sia a livello nazionale, per la sua capacità di mantenere un bilancio equilibrato, la puntualità dei pagamenti ai fornitori, una gestione della spesa corrente senza l'utilizzo di entrate straordinarie. Vogliamo continuare a mantenere la stessa impostazione rispetto all'equità del peso fiscale prestando grande attenzione all'equilibrio di bilancio e quindi muoverci con coerenza e determinazione per: Dimensionare le uscite correnti in base alle entrate ordinarie per evitare squilibri;</p> |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>Vincolare gli oneri derivanti dai permessi di costruzione unicamente agli investimenti;</p> <p>Monitorare in modo costante e puntuale le uscite per evitare spese correnti non indispensabili o inutili;</p> <p>Porre in essere tutto quanto può servire per eliminare tutte le spese superflue;</p> <p>Ripartire in maniera equa tariffe e tributi salvaguardando le situazioni di maggior difficoltà;</p> <p>Mantenere il fondo di solidarietà sociale, finanziato con la riduzione delle indennità di Sindaco e Assessori.</p>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Fine mandato | <p>Nella legislatura si sono registrati gli effetti positivi di una gestione economico finanziaria attenta e rispettosa dell'equilibrio virtuoso tra entrate e uscite. L'attività amministrativa ha sempre prodotto bilanci con un discreto avanzo di amministrazione che ha poi consentito investimenti di vario genere. Gli oneri derivanti dai permessi di costruzione sono stati sempre destinati alle opere pubbliche. L'attenzione alla spesa ha consentito d'intervenire, laddove possibile, per un suo contenimento mentre tariffe e tributi sono stati ripartiti in modo di tutelare i cittadini in condizioni di fragilità avendo come punto fermo equità e obiettività. Il fondo sociale è stato mantenuto e finanziato con la riduzione delle indennità degli amministratori.</p> |

## DIRITTO ALLO STUDIO

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | LA SCUOLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Inizio mandato | <p>L'impegno che abbiamo profuso a supporto della nostra scuola è stato importante anche perché si è reso necessario sopperire al taglio dei fondi pubblici all'istruzione che obbliga i docenti a limitare la proposta formativa e i genitori a sostenere costi per le necessità quotidiane. Per i prossimi cinque anni, con l'intento di continuare ad essere considerati un modello nella zona, intendiamo promuovere nuove iniziative che porteranno a:</p> <p>Dotare le aule della scuola materna di LIM (lavagna interattiva multimediale) su cui sarà possibile scrivere, disegnare, allegare immagini; uno strumento essenziale anche per i più piccini per "stare al passo col mondo";</p> <p>Realizzare presso le scuole elementari un Fab Lab, Laboratorio Equipaggiato con dispositivi hardware (pc, stampanti 3D) e software (disegno, gestione robotica) che consentano di sperimentare nuove soluzioni didattiche ed arricchire le competenze digitali e l'inventiva degli alunni;</p> <p>Modernizzare l'aula d'informatica presso le scuole medie per la realizzazione di un laboratorio evoluto di ultima generazione con aumento delle postazioni disponibili e dotazione di dispositivi di fruizione individuale (PC) e collettivi (stampanti, LIM) finalizzate alla creazione di uno spazio digitale utilizzabile in primo luogo dagli studenti, ma anche da esterni;</p> <p>Continuare la distribuzione dei libri di testo scolastici arricchendola di nuove iniziative promozionali per la scuola e le attività collaterali.</p> |
| Fine mandato   | <p>Le aule della scuola dell'infanzia sono state dotate di LIM (lavagna interattiva multimediale)</p> <p>È stato realizzato presso la scuola primaria un Fab Lab, Laboratorio Equipaggiato con dispositivi hardware (pc, stampanti 3D) e software (disegno, gestione robotica)</p> <p>È stata modernizzata l'aula d'informatica presso la scuola secondaria di primo grado.</p> <p>Per effetto della legge n.14 di Regione Lombardia, non è stato più possibile effettuare la fornitura diretta dei libri di testo da parte del comune.</p> <p>Sono state promosse iniziative e concorsi per sensibilizzare i ragazzi su tematiche di rilievo (concorso e posa della panchina rossa contro la violenza sulle donne, partecipazione a Puliamo il mondo con Legambiente, adesione all'iniziativa di Libera contro le mafie, convegno sul Futurismo per le classe terze, mostra sui reperti della Grande guerra aperta alle scuole, iniziati annuali in occasione della giornata della memoria)</p> <p>È stato organizzato uno spazio compiti pomeridiano gestito da insegnanti volontarie.</p> <p>Grazie al contributo del comune la scuola ha ampliato la sua offerta formativa. (es. progetto video, progetto legalità)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## CULTURA E TEMPO LIBERO

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | CULTURA E ASSOCIAZIONISMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Inizio mandato | <p>Noi crediamo che lo sviluppo di una comunità non sia rappresentato solo dal benessere economico, ma anche dalla qualità delle proposte che arricchiscono culturalmente il cittadino. Il nostro impegno si conferma quello di offrire ai Rosatesi le migliori risposte alle loro esigenze, valorizzando l'intrinseco potenziale di tutti, sottolineando e amplificando quella pluralità di punti di vista che caratterizza il nostro Comune, andando a creare nuove occasioni di sinergia cariche di ipotesi di sviluppo.</p> <p>Faremo ciò con l'entusiasmo e la coesione delle nostre risorse, con la fatica e il sorriso, con l'ascolto e l'attenzione, con la chiarezza e la disponibilità.</p> <p>Lavoreremo affinché ogni Associazione non sia una realtà isolata e autoreferenziale, ma sia invece una tessera indispensabile di un grande mosaico, favorirremo e imposteremo la comunicazione tra i diversi gruppi, dando vita ad una tavola rotonda delle associazioni, a cadenza trimestrale, dove queste possano presentare progetti e idee, condividendo tempi e modi. Da questa sinergia che, per prima cosa, limiterebbe il sovrapporsi di eventi, diluendoli</p> |



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>nell'arco dell'intero anno, nascerà una collaborazione che moltiplicherà l'offerta e potenzierà la realizzazione di momenti condivisi.</p> <p>Sarà nostro compito salvaguardare feste e tradizioni, ma questo non significa lasciarle immutate: cercheremo di migliorarle ed arricchirle, senza ovviamente snaturarle.</p> <p>Confermeremo, per favorire dialogo e crescita, l'attività della consulta degli stranieri anche dal punto di vista dell'integrazione culturale, dello scambio e della conoscenza della cultura d'origine dei nostri nuovi concittadini, generando curiosità, attenzione e, dunque, rispetto di tutte le culture presenti nel nostro Comune.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fine mandato</b> | <p>Coerentemente con quanto previsto a inizio mandato, il nostro impegno si è profuso al fine di arricchire l'offerta culturale del territorio in un duplice intento: ampliare l'orizzonte con proposte di portata nazionale e al contempo mantenere e valorizzare le risorse culturali locali. Abbiamo dato vita a rassegne letterarie che hanno visto protagonisti, accanto a scrittori del territorio, nomi di spicco della letteratura contemporanea.</p> <p>Cogliendo l'occasione di importanti anniversari, abbiamo realizzato mostre ed eventi che hanno coniugato arte, musica, storia e letteratura. (iniziative in occasione della grande guerra, convegno Cesare Andreoni, reading di parole e musica per la festa della donna, concerti di archi presso la Chiesa di San Giuseppe).</p> <p>Il calendario delle manifestazioni è stato fissato di anno in anno in accordo con le associazioni del territorio in modo da evitare sovrapposizioni e di dare il giusto spazio alla pluralità di voci che il vivace panorama comunale offre.</p> <p>In linea con il principio che vede centrale la sinergia con i comuni vicini e la creazione di reti di cooperazione, il comune di Rosate ha continuato ad aderire al circuito dei Teatri dei Navigli non solo per quanto riguarda la rassegna teatrale "Incontroscena", ma anche per il teatro rivolto ai più piccolo con la rassegna "Assaggiamo il teatro".</p> <p>Grazie al complesso di iniziative culturali promosse, il nostro comune dal 2018 ha ottenuto dal Cepell la qualifica di Città che Legge. Sono state inoltre sviluppate altre iniziative quali l'Università del Tempo Libero che ha riscosso notevole successo.</p> <p>Alcune iniziative, tra cui quest'ultima, hanno visto l'interruzione delle attività a causa della pandemia. Le attività individuate oltre al carattere culturale rivestivano una parte importante di socializzazione e pertanto, l'ufficio non ha ritenuto di proporle in modalità da remoto.</p> <p>In questi anni ogni Associazione ha avuto un ruolo importante ed è stata valorizzata e coinvolta. E' stato incrementato anche il contributo economico a favore delle Associazioni sia quale riconoscimento del loro ruolo di sussidiarietà che per far fronte alle diverse situazioni che si sono evidenziate con la pandemia. Al fine di coinvolgere attivamente la cittadinanza sono stati proposti diversi progetti tra cui "BALCONI E GIARDINI FIORITI" atto a sensibilizzare la cultura del verde e avvicinare i cittadini all'arte fotografica.</p> <p>Da gennaio 2019 la Biblioteca Parrocchiale è interamente di gestione comunale assumendo la nuova denominazione "Biblioteca Comunale Don Luigi Negri".</p> |

## POLITICHE SOCIALI

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>      | <b>POLITICHE SOCIALI - FAMIGLIA - VOLONTARIATO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Inizio mandato</b> | <p>L'attenzione alle questioni sociali si svilupperà su diversi settori: anziani, diversamente abili, giovani. In ognuno di questi si interverrà per sostenere le famiglie che si ritrovano ancora a dover affrontare problematiche gravi accentuate ulteriormente dalla crisi economica.</p> <p>Tante le cose fatte in questi anni, tante le necessità soddisfatte, anche quando i tagli dei fondi pubblici lo hanno reso difficile. Sopperire alla mancanza di fondi è possibile solo attraverso l'impegno diretto, cosa che è stata concretizzata per portare a termine piccole e grandi iniziative.</p> <p>Proprio l'esperienza dei cinque anni passati ci ha aiutato a comprendere quali altre esigenze necessitano di una risposta pronta ed efficace.</p> <p>Per la delicata fascia dell'adolescenza vogliamo creare spazi per una crescita corretta, dove esercitarsi nel ruolo di giovani adulti, dove i ragazzi possano sviluppare le loro attitudini. Realizzeremo una serie di percorsi vita, sportivi, salute, studiati ad hoc per ogni età, che sfruttando le risorse già esistenti sul territorio le unirà in modo nuovo ed entusiasmante. I principali parchi di Rosate, già luoghi di aggregazione e crescita (Ciro Campisi, parco Avis, parco delle Rogge, parchi di via Garibaldi e Don Colombo), saranno predisposti con nuove aree wi-fi e attrezzi ginnici adatti a tutte le fasce d'età. Verranno inoltre collegati con percorsi pedonali/ciclabili che, grazie a una mirata cartellonistica, trasformeranno un semplice tragitto urbano in una stimolante attività fisica. Apriremo uno Sportello adolescenza in cui i ragazzi possano trovare risposte chiare ai loro problemi attraverso il supporto qualificato di professionisti che li aiuteranno ad affrontare situazioni di disagio, piccole o grandi (disturbi alimentari, sessualità, psicologia), che nella fase di crescita vengono amplificate tanto da minare spesso le basi per uno sviluppo sano ed equilibrato. Il Centro Arcobaleno, sede dell'associazione AGIPHS, che da 25 anni accoglie, grazie al lavoro e all'impegno di tanti volontari, i ragazzi disabili di Rosate e dei paesi limitrofi, sarà trasformato in un CSE (centro socio-educativo) per potere offrire un servizio completo, affidandolo a personale competente con il contributo irrinunciabile dei volontari AGIPHS. Arricchiremo l'elenco dei servizi sanitari erogati dal Consultorio con un servizio infermieristico quotidiano che risponderà alle esigenze di</p> |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | pratiche assistenziali di vario genere, a costi sostenibili. Allo stesso modo si potrà offrire anche una serie di visite specialistiche ad una tariffa calmierata per venire incontro alle fasce più deboli.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fine mandato | <p>L'attenzione alle questioni sociali si è sviluppata nei diversi settori: anziani, diversamente abili, giovani.</p> <p>A supporto delle persone anziane è stata attivato il servizio di telefonia sociale gestita da volontari e rivolta principalmente ad anziani over 75 soli per dare sostegno e supporto al fine di captare eventuali necessità.</p> <p>Sono stati riviste le progettualità relative a persone diversamente abili (assistiti direttamente ed indirettamente) al fine di avviare anche progettualità connesse al "Dopo Di Noi".</p> <p>In collaborazione con la Cooperativa Il Sorriso e la cooperativa Lule abbiamo aderito al progetto "FOR ANZIANI" pensato per promuovere e sostenere la qualità della vita di persone anziane a rischio di perdita di autonomia.</p> <p>Per tutta la cittadinanza a fine 2017 è stato inaugurato il percorso vita con sette stazioni ognuna delle quali è caratterizzata da attrezzi ginnici e da cartellonistica indicante descrizione e numero ideale di esercizi da effettuare.</p> <p>La progettualità relativa alle nuove aree wifi è stata rivista per far fronte a nuove esigenze emerse. Nel gennaio 2018 è stato aperto il CSE di Rosate gestito da ANFFAS che grazie anche all'operato dell'Associazione AGIPHS sta collaborando strettamente con l'ufficio servizi sociali per le progettazioni sulle diverse situazioni in carico.</p> <p>Abbiamo previsto per ogni annualità un Fondo di solidarietà per garantire sovvenzioni e/o contributi ove necessario, nel rispetto della normativa vigente e del regolamento distrettuale in essere. In questi anni è stata potenziata la parte progettuale al fine di prevenire il disagio minorile/adolescenziale e sono state divulgate le diverse progettualità anche territoriali.</p> <p>Per garantire maggiori e migliori servizi ai cittadini sono state effettuate diverse convenzioni (per gli spazi comunali) con medici specialistici come ginecologo, logopedista, alimentarista, osteopata, psicologa, supporto infermieristico e con il Poliambulatorio il Sorriso di Binasco per alcune prestazioni di prevenzione.</p> <p>Il Comune di Rosate è stato capofila del Bando NO SLOT a supporto di una campagna di prevenzione e sensibilizzazione sulle dipendenze ed il gioco d'azzardo, nonché di tutte le conseguenze connesse a queste patologie.</p> <p>Per i servizi sociali si è lavorato sul potenziamento della rete distrettuale e della gestione associata di servizi quali il servizio Tutela Minori ad esempio.</p> <p>Inoltre, è stato approvato un regolamento distrettuale relativo sia all'accesso ai servizi che alla compartecipazione dei costi degli stessi.</p> |

## URBANISTICA E AMBIENTE

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo      | TUTELA E ASSETTO DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Inizio mandato | <p>E' stato redatto, dall'uscente Amministrazione Comunale, il PGT (Piano di Governo del Territorio), strumento di pianificazione urbanistica comunale, per perseguire gli indirizzi strategici desunti dal programma amministrativo del 2011 che principalmente sono: difesa del territorio con un indirizzo dello sviluppo edilizio secondo le reali necessità dei cittadini evitando inutile consumo di nuovo suolo, tutela e valorizzazione delle aree agricole e recupero delle cascine dismesse, attenzione alla qualità del costruire, creazione di percorsi ciclo pedonali che consentano il collegamento con tratti extra comunali esistenti ma anche il completamento di quelli interni all'abitato. Per la presente legislatura si propone di dare attuazione alle scelte urbanistiche e di tutela del territorio così come decise nella variante generale al PGT mantenendo forte l'attenzione ad ogni aspetto di tutela e valorizzazione paesistica del nostro territorio e tutte le finalità indicate e declinate nell'ambito della suddetta variante generale approvata.</p> <p>Saranno intensificati gli sforzi per l'aumento della percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti anche attraverso innovative soluzioni gestionali, ad esempio la tariffa puntuale già sperimentata con ottimi risultati in molti Comuni a vantaggio dei cittadini maggiormente virtuosi. Contrasto all'abbandono dei rifiuti nelle strade provinciali limitrofe e interne all'abitato. Pensiamo infine ad una o due aree cani, dove i nostri amici a quattro zampe possano socializzare, correre e giocare in libertà, in totale sicurezza e nel rispetto dei cittadini.</p> |
| Fine mandato   | <p>La redazione del PGT della precedente Amministrazione è stata seguita e rispettata perseguendo la difesa del territorio e la qualità della vita dei cittadini, con un indirizzo dello sviluppo edilizio secondo le reali necessità dei cittadini stessi, evitando il consumo di nuovo suolo, tutelando e valorizzando le aree agricole e proponendo come salvaguardia dei terreni agricoli l'inserimento di aree naturali, realizzando percorsi ciclopeditoni quali la pista ciclabile per Noviglio, ultimata nelle opere e da inaugurare. La pista ciclabile per Calvignasco/Bubbiano finanziata e progettata in collaborazione con i due comuni citati è prossima alla sua realizzazione. E' in fase di ristrutturazione il recupero della cascina Villanova, così come previsto nel PGT. Non ci sono state, in questa legislatura, richieste di trasformazione e</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



recupero di edifici rurali nelle cascine del nostro territorio, oltre alla citata cascina Villanova. Per quanto riguarda la raccolta dei rifiuti, le varie pubblicazioni atte a incentivare e sensibilizzare il corretto smaltimento domestico e la fornitura dei contenitori per la raccolta della carta, hanno prodotto risultati soddisfacenti nel miglioramento della percentuale di raccolta differenziata. Nonostante ciò, i Comuni soci di Sasom, stanno lavorando all'applicazione della tariffa puntuale e alcuni di questi hanno dato la disponibilità alla sperimentazione per verificare in modo pratico la convenienza tecnica e tariffaria. Per quanto riguarda l'abbandono dei rifiuti abbiamo riscontrato un aumento degli stessi a cui è stato contrapposto un costante, progressivo e puntuale intervento di recupero da parte dell'Amministrazione. Se non fosse stato così, il degrado del territorio avrebbe subito un'impennata esponenziale. Cosa fare? Sembra facile dettare una soluzione ma, nella realtà dei fatti, diventa difficile raggiungere l'obiettivo considerata l'estensione del territorio, le numerose strade poderali e l'utilizzo delle ore notturne per l'abbandono. Abbiamo riscontrato però che, in opposizione al degrado prodotto dagli abbandoni, vi è una ritrovata sensibilità nella gran parte della cittadinanza tanto da contribuire in maniera fattiva e concreta al contrasto di questo incivile atto contro l'ambiente. E' stato approvato il Piano Cimiteriale, meglio identificato come PGT Cimiteriale, la cui validità ventennale, se necessario, potrà essere rivista dopo dieci anni. Il Piano prevede gli interventi da eseguire sulle strutture cimiteriali esistenti, eventuali ampliamenti all'interno o all'esterno dell'area cimiteriale, l'individuazione delle cappelle private, i campi, gli ossari, i loculi, le fosse comuni, l'area del giardino della Rimembranza. Il PGT cimiteriale è stato redatto con riferimento al D.P.R. 285/90 e del RR Lombardia n.6/2004. Come da programma sono state realizzate due aree cani, una in via De Gasperi e l'altra in via Carducci.

## VIABILITA' E OPERE PUBBLICHE

| Obiettivo      | INFRASTRUTTURE STRADALI - PISTE CICLO PEDONALI - OPERE PUBBLICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inizio mandato | <p>Il nostro Comune ha coordinato la battaglia dei Sindaci contro il progetto di Regione Lombardia di inserire la TOEM (Tangenziale Ovest Esterna Milano) nel Piano Regionale Mobilità e Trasporti. Con il recente voto in Commissione Trasporti questo progetto è stato accantonato, speriamo per sempre, ma la nostra attenzione sarà altissima affinché la TOEM non ritorni sotto altre forme poiché la tangenziale devasterebbe il Parco Agricolo Sud Milano, le nostre aziende agricole, il nostro territorio e la salute dei cittadini. Dobbiamo invece lavorare, per migliorare la mobilità sovra comunale, per la riqualificazione delle strade esistenti e soprattutto al potenziamento del trasporto pubblico.</p> <p>Per la viabilità interna si propone l'impegno per una ricerca, il più possibile condivisa, di regolamentazione e limitazione del traffico veicolare e camionale in modo da garantire al meglio la sicurezza e la vivibilità della comunità; si propone di potenziare nuovi spazi di parcheggio veicolare (come previsto nel PGT), così come si propone di tracciare nuovi tratti di piste ciclo pedonali studiandone la compatibilità con il tessuto viabilistico esistente. Per la viabilità dolce e ciclopedonale l'Amministrazione uscente ha deliberato e finanziato la realizzazione di due nuove piste ciclo pedonali che collegano, la prima, il centro abitato con la Cascina Gaggianese e relativa edicola votiva e poi di seguito i Comuni limitrofi con collegamento sulla pista ciclabile Gudo - Vermezzo - Zelo Surrigone - Naviglio di Abbiategrasso e la seconda in direzione Noviglio che poi troverà congiungimento sulla pista esistente per Binasco - Zibido San Giacomo per collegare di fatto le abazie di Morimondo e Chiaravalle. La spinta di implementazione di nuovi percorsi ciclo pedonali ed il loro potenziamento consente di ottimizzare l'utilizzo di detti percorsi anche per la riscoperta e la massima valorizzazione del territorio unito al sano esercizio fisico.</p> <p>Si conferma pertanto l'impegno per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Individuare, ove possibile, nuovi tracciati destinabili a piste ciclabili o ciclopedonali;</li> <li>Completare i tratti di discontinuità delle piste ciclopedonali esistenti per consentire la massima sicurezza di percorrenza;</li> <li>Potenziare le piste extraurbane di collegamento con i paesi ed i tratti di piste esistenti nei circuiti extra urbani.</li> </ul> <p>Per le Opere Pubbliche lavoreremo per la realizzazione di una palestra comunale attrezzata per i campionati di Volley e Basket che possa consentire anche manifestazioni musicali e/o teatrali per tutta la cittadinanza, per la ristrutturazione della proprietà comunale adiacente al Municipio in modo da consentire l'ampliamento dello stesso palazzo comunale con la realizzazione dell'ascensore per persone anziane e/o disabili che consenta la facile accessibilità a tutti gli uffici pubblici ed alla sala consiliare, per un'area feste adeguata ad accogliere manifestazioni ed eventi nei mesi estivi e per la valorizzazione dei monumenti ai caduti al cimitero, luogo della memoria legato al sacrificio di tanti rosatesi nelle due guerre mondiali.</p> |
| Fine mandato   | <p>Dopo la conferma con il voto della Commissione Regionale Trasporti della cancellazione della TOEM dal PRMT, l'Amministrazione si è attivata con altri Comuni affinché il progetto non rientrasse, sotto altre forme, nella progettazione regionale provocando la devastazione del Parco Agricolo Sud Milano e del nostro territorio e il peggioramento della vivibilità dei cittadini. Per quanto riguarda la viabilità interna si è realizzata la pista ciclopedonale sulla via Gallotti, trasformando il percorso della via a senso unico fino all'ingresso del parcheggio e, da qui, a</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

doppio senso per permettere ai veicoli in transito di accedere al parcheggio da ambo le direzioni. Un altro intervento sulla viabilità si è realizzato in via Roma, in concomitanza con la ristrutturazione della chiesetta di San Giuseppe. L'obiettivo era di agevolare l'ingresso veicolare alla via San Giuseppe, di rallentare il traffico sulla via principale e di favorire la permanenza in sicurezza di un maggior numero di persone all'uscita dalla chiesa. Per la realizzazione dell'opera, sono stati tolti quattro parcheggi che sono stati però compensati ampiamente realizzandone quindici nella vicina via Ada Negri. Per quanto riguarda le piste ciclabili è stata realizzata parzialmente quella per la cascina Gaggianese con il collegamento ciclopedonale dalla via Pellico - centro sportivo fino alla rotonda sulle sp.30 e quindi per Gaggianese. E' stata invece costruita quella per Noviglio che completa il collegamento ciclabile da Morimondo a Binasco. In accordo coi Comuni di Calvignasco e Bubbiano, siamo nella fase finale della progettazione della pista ciclabile che unirà i tre Comuni. Entro la fine dell'anno dovrebbero partire i lavori. Per quanto riguarda le opere pubbliche previste nel programma amministrativo si è rinunciato alla realizzazione della palestra comunale polivalente da realizzare nell'area del Ciro Campisi a favore di un centro civico. Questa scelta si è resa necessaria a seguito della decisione della Parrocchia di rinunciare alla gestione diretta della biblioteca, conseguentemente acquisita dal Comune. Dovendo liberare i locali di proprietà parrocchiale, si è deciso di costruire un centro civico che comprendesse anche una nuova biblioteca ed in futuro un auditorium. La progettazione è stata completata, la gara d'appalto dei lavori è stata aggiudicata ed a breve inizieranno la costruzione. Il centro sportivo Ciro Campisi è stato oggetto però di una significativa riqualificazione: nuova pavimentazione dei campi da tennis, pallavolo/basket, calcetto; nuova copertura per i due campi da tennis; nuove caldaie per struttura polivalente e campi da tennis, migliorie sui servizi del centro natatorio. E' stata realizzata la ristrutturazione dei locali del Municipio ampliando la disponibilità dei locali ad uso ufficio che hanno consentito di migliorare l'organizzazione degli stessi. Nella ristrutturazione è costruito un ascensore per agevolare l'accesso agli uffici al primo piano alle persone anziane e/o disabili. Al cimitero è stato completato il recupero del monumento ai caduti della guerra 1940/45 e restaurato il monumento ai caduti della guerra del 1915/18. Non si è realizzata l'area a feste in quanto si è ritenuto che il cuore delle manifestazioni del paese dovesse essere la piazza. Sono state realizzate due nuove aule presso la scuola primaria. Sono state sostituite tutte le tradizionali lampade della pubblica illuminazione con lampade a led.

## SVILUPPO ECONOMICO

| Obiettivo      | ECONOMIA E LAVORO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inizio mandato | <p>Nonostante la crisi economica, che ci ha accompagnato nei passati cinque anni di governo del Comune, sia stata particolarmente dura, siamo riusciti a mantenere viva l'economia locale fatta di primarie aziende industriali, di piccole/medie aziende artigianali, di attività commerciali familiari e di media distribuzione. Nel Piano di Governo del Territorio recentemente approvato sono state previste agevolazioni urbanistiche che consentiranno alle aziende presenti di potenziare la loro attività sia industriale sia commerciale. La tenuta delle nostre aziende ha consentito la creazione di diversi posti di lavoro che in parte hanno ridimensionato gli effetti negativi che la crisi ha prodotto in termini di minore occupazione. La nostra attenzione verso il mondo del lavoro e le sue esigenze è sempre stata elevata e puntuale anche nel seguire le pratiche amministrative che la burocrazia italiana impone a chi vuole intraprendere o consolidare un'attività imprenditoriale. Un esempio concreto di questo nostro impegno è la Pietro Fiorentini spa, azienda leader nella produzione e commercializzazione di componenti e sistemi per la regolazione e misura del gas, che inaugurerà il prossimo settembre una nuova sede a Rosate in frazione Cavoletto e che a regime diventerà l'azienda più grande del nostro Comune in termini occupazionali. Continueremo quindi su questa strada con:</p> <p>Sostegno attivo alle esigenze delle aziende industriali, artigianali e dei commercianti;<br/>         Collaborazione stretta con le associazioni di categoria di zona (Confapi, Confcommercio, Confartigianato, etc.);<br/>         Organizzazione di corsi di formazione per giovani e disoccupati.</p> |
| Fine mandato   | <p>La pandemia che ha sconvolto il pianeta, oltre alla gravissima crisi sanitaria, ha prodotto una crisi economica molto pesante. In modo particolare le attività commerciali e artigianali hanno subito numerosi blocchi a causa dei lock down del 2020 e dell'anno corrente. Il comune di Rosate è intervenuto a sostegno delle attività maggiormente colpite con riduzioni sui tributi locali. I rapporti con le aziende sul territorio comunale si sono sempre basati sulla massima collaborazione. Lo sviluppo di alcune di queste ha visto l'amministrazione comunale partecipare in maniera attiva e puntuale alle procedure amministrative necessarie alla finalizzazione degli interventi. Medesima attenzione per la messa a disposizione di infrastrutture utili a migliorare i servizi alle attività imprenditoriali. E' continuata la collaborazione con le organizzazioni di categoria e con quelle sindacali.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

#### 2.3.4 Valutazione delle performance

La performance è il contributo che un'entità - come un singolo individuo, un gruppo di individui, un'unità organizzativa o un'organizzazione nel suo insieme - apporta con la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi. In ultima istanza, si tratta di valutare e misurare la soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Il suo significato si lega strettamente all'esecuzione di un'azione, ai risultati della stessa e alle modalità di rappresentazione. Come tale si presta quindi ad essere misurata e gestita. La valutazione delle performance è pertanto funzionale a consentire la realizzazione delle finalità dell'ente, il miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale.

#### 2.3.5 Controllo delle società partecipate

La normativa vigente richiede all'ente locale, in funzione però delle sue dimensioni demografiche, di definire un sistema di controlli sulle società non quotate o partecipate, definendo preventivamente gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi. Se il comune rientra in questo ambito applicativo, si procede ad organizzare un idoneo sistema informativo finalizzato a monitorare l'andamento della società, con una verifica dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, oltre a garantire la possibilità di mettere in atto tempestivi interventi correttivi in relazione a eventuali mutamenti che intercorrano, nel corso della vita della società, negli elementi originariamente valutati. L'obiettivo finale è quindi quello di prevenire le ricadute negative che si avrebbero sul bilancio del comune per effetto di fenomeni patologici sorti nella società esterna, non individuati per tempo.

### **PARTE III**

## **SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) deve essere sempre compatibile con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite. Dato il vincolo del pareggio di bilancio a preventivo, le entrate di competenza accertate in ciascun esercizio hanno condizionato il quantitativo massimo di spesa impegnabile in ciascun anno solare.

| <b>Entrate</b><br>(in euro)                               | <b>2016</b>         | <b>2017</b>         | <b>2018</b>         | <b>2019</b>         | <b>2020</b>         | <b>% variazione<br/>rispetto al primo<br/>anno</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------|
| Titolo 1 - Tributi e perequazione                         | 2.698.244,46        | 2.863.354,19        | 2.744.329,37        | 2.747.055,71        | 2.798.941,49        | 3,73%                                              |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti                         | 129.521,11          | 169.691,62          | 216.975,23          | 261.401,17          | 792.328,93          | 511,74%                                            |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie                        | 1.262.086,47        | 1.199.011,58        | 1.145.554,55        | 1.197.682,43        | 888.579,98          | -29,59%                                            |
| <b>Entrate correnti</b>                                   | <b>4.089.852,04</b> | <b>4.232.057,39</b> | <b>4.106.859,15</b> | <b>4.206.139,31</b> | <b>4.479.850,40</b> | <b>9,54%</b>                                       |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale                      | 150.478,55          | 272.176,74          | 365.630,32          | 351.151,98          | 1.098.024,34        | 629,69%                                            |
| Titolo 5 - Riduzione di attività finanziarie              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        | 0,00%                                              |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti                         | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        | 0,00%                                              |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00%                                              |
| <b>Totale</b>                                             | <b>4.240.330,59</b> | <b>4.504.234,13</b> | <b>4.472.489,47</b> | <b>4.557.291,29</b> | <b>7.577.874,74</b> | <b>78,71%</b>                                      |

| <b>Spese</b><br>(in euro)                                 | <b>2016</b>         | <b>2017</b>         | <b>2018</b>         | <b>2019</b>         | <b>2020</b>         | <b>% variazione<br/>rispetto al primo<br/>anno</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------|
| Titolo 1 - Correnti                                       | 3.579.596,15        | 3.544.409,33        | 3.672.880,62        | 3.713.000,74        | 3.626.572,76        | 1,31%                                              |
| Titolo 2 - In conto capitale                              | 441.781,41          | 493.479,94          | 559.939,97          | 909.641,16          | 891.500,62          | 101,80%                                            |
| Titolo 3 - Incremento di attività finanziarie             | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        | 0,00%                                              |
| Titolo 4 - Rimborso di prestiti                           | 141.262,76          | 65.469,63           | 68.672,29           | 72.034,44           | 38.608,44           | -72,67%                                            |
| Titolo 5 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00%                                              |
| <b>Totale</b>                                             | <b>4.162.640,32</b> | <b>4.103.358,90</b> | <b>4.301.492,88</b> | <b>4.694.676,34</b> | <b>5.556.681,82</b> | <b>33,49%</b>                                      |

| <b>Partite di giro</b><br>(in euro) | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>% variazione<br/>rispetto al primo<br/>anno</b> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------|
| Entrate Titolo 9                    | 537.520,16  | 553.914,24  | 528.613,60  | 541.665,27  | 592.864,20  | 10,30%                                             |
| Spese Titolo 7                      | 537.520,16  | 553.914,24  | 528.613,60  | 541.665,27  | 592.864,20  | 10,30%                                             |

### 3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il consiglio comunale ha individuato gli obiettivi e destina le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, è stata scelta qual è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse viene ad essere finanziata, separando le possibilità di intervento in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione (avanzo, disavanzo, pareggio).

| Equilibrio di parte corrente (D.Lgs.118/11)             |     | 2016                | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                |
|---------------------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Entrate competenza (Accertamenti)</b>                |     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Tributari e perequazione                                | (+) | 2.698.244,46        | 2.863.354,19        | 2.744.329,37        | 2.747.055,71        | 2.798.941,49        |
| Trasferimenti correnti                                  | (+) | 129.521,11          | 169.691,62          | 216.975,23          | 261.401,17          | 792.328,93          |
| Extratributarie                                         | (+) | 1.262.086,47        | 1.199.011,58        | 1.145.554,55        | 1.197.682,43        | 888.579,98          |
| Entrate correnti che finanziano investimenti            | (-) | 55.323,99           | 41.293,68           | 340,38              | 2.418,04            | 6.832,00            |
| Risorse ordinarie                                       |     | <b>4.034.528,05</b> | <b>4.190.763,71</b> | <b>4.106.518,77</b> | <b>4.203.721,27</b> | <b>4.473.018,40</b> |
| FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E) | (+) | 71.105,44           | 75.810,72           | 72.742,16           | 60.627,86           | 70.955,44           |
| Avanzo applicato a bilancio corrente                    | (+) | 3.833,21            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 20.000,00           |
| Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti     | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti    | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Risorse straordinarie                                   |     | <b>74.938,65</b>    | <b>75.810,72</b>    | <b>72.742,16</b>    | <b>60.627,86</b>    | <b>90.955,44</b>    |
| <b>Totale</b>                                           |     | <b>4.109.466,70</b> | <b>4.266.574,43</b> | <b>4.179.260,93</b> | <b>4.264.349,13</b> | <b>4.563.973,84</b> |
| <b>Uscite competenza (Impegni)</b>                      |     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Spese correnti                                          | (+) | 3.579.596,15        | 3.544.409,33        | 3.672.880,62        | 3.713.000,74        | 3.626.572,76        |
| Spese correnti assimilabili a investimenti              | (-) | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Rimborso di prestiti                                    | (+) | 141.262,76          | 65.469,63           | 68.672,29           | 72.034,44           | 38.608,44           |
| Impieghi ordinari                                       |     | <b>3.720.858,91</b> | <b>3.609.878,96</b> | <b>3.741.552,91</b> | <b>3.785.035,18</b> | <b>3.665.181,20</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U)                          | (+) | 75.810,72           | 72.742,16           | 60.627,86           | 70.955,44           | 107.837,93          |
| Disavanzo applicato a bilancio corrente                 | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Spese investimento assimilabili a spese correnti        | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Impieghi straordinari                                   |     | <b>75.810,72</b>    | <b>72.742,16</b>    | <b>60.627,86</b>    | <b>70.955,44</b>    | <b>107.837,93</b>   |
| <b>Totale</b>                                           |     | <b>3.796.669,63</b> | <b>3.682.621,12</b> | <b>3.802.180,77</b> | <b>3.855.990,62</b> | <b>3.773.019,13</b> |
| <b>Risultato bilancio corrente (competenza)</b>         |     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Entrate bilancio corrente                               | (+) | 4.109.466,70        | 4.266.574,43        | 4.179.260,93        | 4.264.349,13        | 4.563.973,84        |
| Uscite bilancio corrente                                | (-) | 3.796.669,63        | 3.682.621,12        | 3.802.180,77        | 3.855.990,62        | 3.773.019,13        |
| <b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>                       |     | <b>312.797,07</b>   | <b>583.953,31</b>   | <b>377.080,16</b>   | <b>408.358,51</b>   | <b>790.954,71</b>   |

| Equilibrio di parte capitale (D.Lgs.118/11)                             |     | 2016              | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Entrate competenza (Accertamenti)</b>                                |     |                   |                     |                     |                     |                     |
| Entrate in conto capitale                                               | (+) | 150.478,55        | 272.176,74          | 365.630,32          | 351.151,98          | 1.098.024,34        |
| Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti                     | (-) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Risorse ordinarie                                                       |     | <b>150.478,55</b> | <b>272.176,74</b>   | <b>365.630,32</b>   | <b>351.151,98</b>   | <b>1.098.024,34</b> |
| FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)             | (+) | 498.492,15        | 470.116,47          | 602.315,60          | 812.939,66          | 753.555,78          |
| Avanzo applicato a bilancio investimenti                                | (+) | 219.814,84        | 369.477,46          | 415.904,83          | 627.786,71          | 797.100,00          |
| Entrate correnti che finanziano investimenti                            | (+) | 55.323,99         | 41.293,68           | 340,38              | 2.418,04            | 6.832,00            |
| Entrate da riduzione di attività finanziarie                            | (+) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        |
| Entrate da riduzione di attività fin. assimilabili a movimento di fondi | (-) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        |
| Entrate per accensione di prestiti                                      | (+) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        |
| Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti                    | (-) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Risorse straordinarie                                                   |     | <b>773.630,98</b> | <b>880.887,61</b>   | <b>1.018.560,81</b> | <b>1.443.144,41</b> | <b>2.557.487,78</b> |
| <b>Totale</b>                                                           |     | <b>924.109,53</b> | <b>1.153.064,35</b> | <b>1.384.191,13</b> | <b>1.794.296,39</b> | <b>3.655.512,12</b> |
| <b>Uscite competenza (Impegni)</b>                                      |     |                   |                     |                     |                     |                     |
| Spese in conto capitale                                                 | (+) | 441.781,41        | 493.479,94          | 559.939,97          | 909.641,16          | 891.500,62          |
| Spese investimento assimilabili a spese correnti                        | (-) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Impieghi ordinari                                                       |     | <b>441.781,41</b> | <b>493.479,94</b>   | <b>559.939,97</b>   | <b>909.641,16</b>   | <b>891.500,62</b>   |
| FPV per spese in conto capitale (FPV/U)                                 | (+) | 470.116,47        | 602.315,60          | 812.939,66          | 753.555,78          | 2.737.285,41        |
| Spese correnti assimilabili a investimenti                              | (+) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Spese per incremento di attività finanziarie                            | (+) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        |
| Spese per incremento di attività fin. assimilabili a movimento di fondi | (-) | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00        |
| Impieghi straordinari                                                   |     | <b>470.116,47</b> | <b>602.315,60</b>   | <b>812.939,66</b>   | <b>753.555,78</b>   | <b>2.737.285,41</b> |
| <b>Totale</b>                                                           |     | <b>911.897,88</b> | <b>1.095.795,54</b> | <b>1.372.879,63</b> | <b>1.663.196,94</b> | <b>3.628.786,03</b> |
| <b>Risultato bilancio investimenti (competenza)</b>                     |     |                   |                     |                     |                     |                     |
| Entrate bilancio investimenti                                           | (+) | 924.109,53        | 1.153.064,35        | 1.384.191,13        | 1.794.296,39        | 3.655.512,12        |
| Uscite bilancio investimenti                                            | (-) | 911.897,88        | 1.095.795,54        | 1.372.879,63        | 1.663.196,94        | 3.628.786,03        |
| <b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>                                       |     | <b>12.211,65</b>  | <b>57.268,81</b>    | <b>11.311,50</b>    | <b>131.099,45</b>   | <b>26.726,09</b>    |

| Verifica degli equilibri                                                 |     | 2016 | 2017 | 2018 | 2019              | 2020              |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|------|-------------------|-------------------|
| Entrate (accertamenti competenza)                                        | (+) | -    | -    | -    | 6.058.645,52      | 9.219.485,96      |
| Uscite (impegni competenza)                                              | (-) | -    | -    | -    | 5.519.187,56      | 8.401.805,16      |
| <b>Risultato di competenza</b> (equilibrio finale)                       |     | -    | -    | -    | <b>539.457,96</b> | <b>817.680,80</b> |
| Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio                | (-) | -    | -    | -    | 0,00              | 0,00              |
| Risorse vincolate in bilancio                                            | (-) | -    | -    | -    | 0,00              | 0,00              |
| <b>Equilibrio di bilancio</b> (..al netto risorse accantonate e/o vinc.) |     | -    | -    | -    | <b>539.457,96</b> | <b>817.680,80</b> |
| Variazione (+/-) accantonamenti effettuati in sede di rendiconto         | (-) | -    | -    | -    | 0,00              | 0,00              |
| <b>Equilibrio complessivo</b> (..al netto quote accantonate avanzo)      |     | -    | -    | -    | <b>539.457,96</b> | <b>817.680,80</b> |



### 3.3 Risultato della gestione

#### 3.3.1 Gestione di competenza - quadro riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici. Dal punto di vista della gestione di competenza, ad esempio, un consuntivo che riporta un avanzo di amministrazione potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente mentre un disavanzo dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili potrebbe essere il sintomo di una momentanea crisi finanziaria. Il tutto va attentamente ponderato e valutato in una prospettiva pluriennale, nonché approfondito con un'ottica che va oltre la stretta dimensione numerica.

|                                             | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              | 2020          |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Riscossioni (+)                             | 4.014.147,82      | 3.955.339,57      | 4.289.199,56      | 4.169.101,50      | 4.185.633,69  |
| Pagamenti (-)                               | 3.945.698,78      | 3.928.484,16      | 4.084.033,53      | 4.438.303,55      | 4.359.438,81  |
| Differenza                                  | 68.449,04         | 26.855,41         | 205.166,03        | -269.202,05       | -173.805,12   |
| Residui attivi (+)                          | 763.702,93        | 1.102.808,80      | 711.903,51        | 929.855,06        | 3.985.105,25  |
| FPV applicato in entrata (FPV/E) (+)        | 569.597,59        | 545.927,19        | 675.057,76        | 873.567,52        | 824.511,22    |
| Residui passivi (-)                         | 754.461,70        | 728.788,98        | 746.072,95        | 798.038,06        | 1.790.107,21  |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-)          | 75.810,72         | 72.742,16         | 60.627,86         | 70.955,44         | 107.837,93    |
| FPV per spese in conto capitale (FPV/U) (-) | 470.116,47        | 602.315,60        | 812.939,66        | 753.555,78        | 2.737.285,41  |
| Differenza                                  | 32.911,63         | 244.889,25        | -232.679,20       | 180.873,30        | 174.385,92    |
| <b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>           | <b>101.360,67</b> | <b>271.744,66</b> | <b>-27.513,17</b> | <b>-88.328,75</b> | <b>580,80</b> |

#### 3.3.2 Risultato di amministrazione

Il risultato complessivo è il dato che espone, in sintesi, l'esito finanziario di ciascun esercizio. Il dato contabile può mostrare un avanzo o riportare un disavanzo, ed è ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e residui. Queste operazioni comprendono pertanto sia i movimenti che hanno impiegato risorse proprie dello stesso esercizio (riscossioni e pagamenti di competenza) come pure operazioni che hanno invece utilizzato le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui). L'avanzo complessivo può essere liberamente disponibile (non vincolato) oppure utilizzabile solo entro precisi ambiti (vincolato per spese correnti o investimenti).

|                                   | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Avanzo (+) o Disavanzo (-)        | 1.114.851,47 | 1.491.392,31 | 1.555.457,86 | 1.381.722,29 | 1.547.816,95 |
| di cui:                           |              |              |              |              |              |
| Parte accantonata                 | 390.340,33   | 537.868,77   | 552.912,17   | 455.396,98   | 535.696,63   |
| Parte vincolata                   | 330.722,68   | 331.061,78   | 9.254,09     | 6.467,39     | 238.015,39   |
| Parte destinata agli investimenti | 9.067,73     | 21.853,38    | 29.547,24    | 33.015,71    | 84.954,95    |
| Parte disponibile                 | 384.720,73   | 600.608,38   | 963.744,36   | 886.842,21   | 689.149,98   |

#### 3.3.3 Risultato della gestione - fondo di cassa e risultato di amministrazione

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente sulle disponibilità finali di cassa. L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato quindi la formazione di un nuovo residuo attivo. Analogamente alle entrate, anche la velocità di pagamento delle uscite influenza la giacenza di

cassa e la conseguente formazione di residui passivi, ossia posizioni debitorie verso soggetti esterni all'ente, oppure la formazione di più generici accantonamenti per procedure di gara in corso di espletamento, da concludersi nell'immediato futuro.

|                                         |     | 2016                | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                |
|-----------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fondo di cassa al 31 dicembre           | (+) | 1.501.209,86        | 1.662.771,56        | 2.174.563,62        | 1.959.466,84        | 1.790.977,36        |
| Totale residui attivi finali            | (+) | 1.117.154,95        | 1.427.500,95        | 1.144.993,56        | 1.230.055,86        | 4.596.096,96        |
| Totale residui passivi finali           | (-) | 957.586,15          | 923.822,44          | 890.531,80          | 983.289,19          | 1.994.134,03        |
| FPV per spese correnti (FPV/U)          | (-) | 75.810,72           | 72.742,16           | 60.627,86           | 70.955,44           | 107.837,93          |
| FPV per spese in conto capitale (FPV/U) | (-) | 470.116,47          | 602.315,60          | 812.939,66          | 753.555,78          | 2.737.285,41        |
| <b>Risultato di amministrazione</b>     |     | <b>1.114.851,47</b> | <b>1.491.392,31</b> | <b>1.555.457,86</b> | <b>1.381.722,29</b> | <b>1.547.816,95</b> |
|                                         |     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Utilizzo anticipazione di cassa         |     | No                  | No                  | No                  | No                  | No                  |

### 3.4 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'attività del comune è continuativa nel tempo per cui gli effetti prodotti dalla gestione di un anno si ripercuotono negli esercizi successivi. Questi legami si ritrovano nella gestione dei residui attivi e passivi ma anche nel caso di espansione della spesa dovuta all'applicazione dell'avanzo. Questo può però avvenire con certi vincoli, dato che il legislatore ha stabilito alcune regole che limitano le possibilità di impiego dell'avanzo di amministrazione imponendo, inoltre, rigide misure per il ripiano del possibile disavanzo. L'avanzo può infatti essere utilizzato per il reinvestimento delle quote di ammortamento, la copertura dei debiti fuori bilancio, la salvaguardia degli equilibri di bilancio, l'estinzione anticipata dei mutui e per il finanziamento di spese di investimento.

|                                                   | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Reinvestimento quote accantonate per ammortamenti | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Finanziamento debiti fuori bilancio               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Salvaguardia equilibri di bilancio                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Spese correnti non ripetitive                     | 3.833,21          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 20.000,00         |
| Spese correnti in sede di assestamento            | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Spese di investimento                             | 219.814,84        | 369.477,46        | 415.904,83        | 627.786,71        | 797.100,00        |
| Estinzione anticipata di prestiti                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>                                     | <b>223.648,05</b> | <b>369.477,46</b> | <b>415.904,83</b> | <b>627.786,71</b> | <b>817.100,00</b> |

### 3.5 Gestione dei residui

#### 3.5.1 Totale residui di inizio e fine mandato

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti che il comune vanta nei confronti di soggetti esterni. Gli accertamenti di competenza che non si sono interamente tradotti in riscossione durante l'anno portano alla formazione di residui attivi, ossia posizioni creditizie. Analogamente alle entrate, anche per le uscite il mancato pagamento dell'impegno nell'esercizio di formazione porta alla creazione di residui passivi. L'accostamento delle situazioni di inizio e fine mandato mettono in risalto il miglioramento e il peggioramento della situazione complessiva delle posizioni creditorie o debitorie, per altro verso direttamente influenzate dai vincoli imposti ai vari livelli della pubblica amministrazione da patto di stabilità interno.

| Residui attivi<br>2016   | Iniziali<br>(a)     | Maggiori<br>(b) | Minori<br>(c)    | Riaccertati<br>d=(a+b-c) | Riscossi<br>(e)   | Da riportare<br>f=(d-e) | Residui<br>competenza<br>(g) | Totale residui<br>fine gestione<br>h=(f+g) |
|--------------------------|---------------------|-----------------|------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|
| Titolo 1                 | 641.582,65          | 0,00            | 3.908,59         | 637.674,06               | 455.273,22        | 182.400,84              | 565.920,59                   | 748.321,43                                 |
| Titolo 2                 | 6.818,67            | 0,00            | 4,74             | 6.813,93                 | 5.337,83          | 1.476,10                | 32.633,24                    | 34.109,34                                  |
| Titolo 3                 | 456.212,38          | 0,00            | 9.346,26         | 446.866,12               | 393.682,62        | 53.183,50               | 154.058,58                   | 207.242,08                                 |
| <b>Totale tit. 1+2+3</b> | <b>1.104.613,70</b> | <b>0,00</b>     | <b>13.259,59</b> | <b>1.091.354,11</b>      | <b>854.293,67</b> | <b>237.060,44</b>       | <b>752.612,41</b>            | <b>989.672,85</b>                          |
| Titolo 4                 | 0,00                | 0,00            | 0,00             | 0,00                     | 0,00              | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                                       |
| Titolo 5                 | 87.733,72           | 0,00            | 0,00             | 87.733,72                | 0,00              | 87.733,72               | 0,00                         | 87.733,72                                  |
| Titolo 6                 | 0,00                | 0,00            | 0,00             | 0,00                     | 0,00              | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                                       |
| Titolo 7                 | 0,00                | 0,00            | 0,00             | 0,00                     | 0,00              | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                                       |
| Titolo 9                 | 30.618,02           | 0,00            | 0,00             | 30.618,02                | 1.960,16          | 28.657,86               | 11.090,52                    | 39.748,38                                  |
| <b>Totale</b>            | <b>1.222.965,44</b> | <b>0,00</b>     | <b>13.259,59</b> | <b>1.209.705,85</b>      | <b>856.253,83</b> | <b>353.452,02</b>       | <b>763.702,93</b>            | <b>1.117.154,95</b>                        |

| Residui attivi<br>2020   | Iniziali<br>(a)     | Maggiori<br>(b)   | Minori<br>(c)    | Riaccertati<br>d=(a+b-c) | Riscossi<br>(e)   | Da riportare<br>f=(d-e) | Residui<br>competenza<br>(g) | Totale residui<br>fine gestione<br>h=(f+g) |
|--------------------------|---------------------|-------------------|------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|
| Titolo 1                 | 790.949,74          | 125.130,01        | 0,00             | 916.079,75               | 523.571,03        | 392.508,72              | 974.841,56                   | 1.367.350,28                               |
| Titolo 2                 | 75.312,24           | 0,00              | 32.354,46        | 42.957,78                | 42.957,78         | 0,00                    | 99.625,67                    | 99.625,67                                  |
| Titolo 3                 | 167.386,70          | 0,00              | 12.881,86        | 154.504,84               | 90.396,67         | 64.108,17               | 117.249,35                   | 181.357,52                                 |
| <b>Totale tit. 1+2+3</b> | <b>1.033.648,68</b> | <b>125.130,01</b> | <b>45.236,32</b> | <b>1.113.542,37</b>      | <b>656.925,48</b> | <b>456.616,89</b>       | <b>1.191.716,58</b>          | <b>1.648.333,47</b>                        |
| Titolo 4                 | 173.654,83          | 0,00              | 0,00             | 173.654,83               | 35.000,00         | 138.654,83              | 735.941,46                   | 874.596,29                                 |
| Titolo 5                 | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                     | 0,00              | 0,00                    | 1.000.000,00                 | 1.000.000,00                               |
| Titolo 6                 | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                     | 0,00              | 0,00                    | 1.000.000,00                 | 1.000.000,00                               |
| Titolo 7                 | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                     | 0,00              | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                                       |
| Titolo 9                 | 22.752,35           | 0,00              | 1.073,60         | 21.678,75                | 5.958,76          | 15.719,99               | 57.447,21                    | 73.167,20                                  |
| <b>Totale</b>            | <b>1.230.055,86</b> | <b>125.130,01</b> | <b>46.309,92</b> | <b>1.308.875,95</b>      | <b>697.884,24</b> | <b>610.991,71</b>       | <b>3.985.105,25</b>          | <b>4.596.096,96</b>                        |

| <b>Residui passivi<br/>2016</b> | <b>Iniziali<br/>(a)</b> | <b>Minori<br/>(b)</b> | <b>Riaccertati<br/>c=(a-b)</b> | <b>Pagati<br/>(d)</b> | <b>Da riportare<br/>e=(c-d)</b> | <b>Residui<br/>competenza<br/>(f)</b> | <b>Totale residui<br/>fine gestione<br/>g=(e+f)</b> |
|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Titolo 1                        | 563.151,85              | 41.080,01             | 522.071,84                     | 373.139,21            | 148.932,63                      | 511.290,25                            | 660.222,88                                          |
| Titolo 2                        | 93.793,94               | 1.082,49              | 92.711,45                      | 51.750,98             | 40.960,47                       | 221.411,28                            | 262.371,75                                          |
| Titolo 3                        | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                  | 0,00                                                |
| Titolo 4                        | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                  | 0,00                                                |
| Titolo 5                        | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                  | 0,00                                                |
| Titolo 7                        | 24.946,97               | 238,10                | 24.708,87                      | 11.477,52             | 13.231,35                       | 21.760,17                             | 34.991,52                                           |
| <b>Totale</b>                   | <b>681.892,76</b>       | <b>42.400,60</b>      | <b>639.492,16</b>              | <b>436.367,71</b>     | <b>203.124,45</b>               | <b>754.461,70</b>                     | <b>957.586,15</b>                                   |

| <b>Residui passivi<br/>2020</b> | <b>Iniziali<br/>(a)</b> | <b>Minori<br/>(b)</b> | <b>Riaccertati<br/>c=(a-b)</b> | <b>Pagati<br/>(d)</b> | <b>Da riportare<br/>e=(c-d)</b> | <b>Residui<br/>competenza<br/>(f)</b> | <b>Totale residui<br/>fine gestione<br/>g=(e+f)</b> |
|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Titolo 1                        | 673.228,27              | 82.048,37             | 591.179,90                     | 496.862,92            | 94.316,98                       | 577.555,41                            | 671.872,39                                          |
| Titolo 2                        | 257.995,09              | 4.053,26              | 253.941,83                     | 194.448,21            | 59.493,62                       | 183.717,57                            | 243.211,19                                          |
| Titolo 3                        | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           | 0,00                  | 0,00                            | 1.000.000,00                          | 1.000.000,00                                        |
| Titolo 4                        | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                  | 0,00                                                |
| Titolo 5                        | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                  | 0,00                                                |
| Titolo 7                        | 52.065,83               | 592,14                | 51.473,69                      | 1.257,47              | 50.216,22                       | 28.834,23                             | 79.050,45                                           |
| <b>Totale</b>                   | <b>983.289,19</b>       | <b>86.693,77</b>      | <b>896.595,42</b>              | <b>692.568,60</b>     | <b>204.026,82</b>               | <b>1.790.107,21</b>                   | <b>1.994.134,03</b>                                 |

### 3.5.2 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

La velocità di incasso dei crediti pregressi, ossia il tasso di smaltimento dei residui attivi, influisce direttamente sulla situazione complessiva di cassa. La stessa circostanza si verifica anche nel versante delle uscite dove il pagamento rapido di debiti pregressi estingue il residuo passivo, traducendosi però in un esborso monetario. La capacità dell'ente di incassare rapidamente i propri crediti può essere analizzata anche dal punto di vista temporale, riclassificando i residui attivi per anno di formazione ed individuando così le posizioni creditorie più lontane nel tempo. Lo stesso procedimento può essere applicato anche al versante delle uscite, dove la posizione debitoria complessiva è ricondotta all'anno di formazione di ciascun residuo passivo.

| Residui attivi               | 2017 e prec.      | 2018              | 2019              | 2020                | Totale residui al 31-12-2020 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------------------|
| Titolo 1                     | 97.036,31         | 104.016,56        | 191.455,85        | 974.841,56          | 1.367.350,28                 |
| Titolo 2                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 99.625,67           | 99.625,67                    |
| Titolo 3                     | 16.194,90         | 16.355,94         | 31.557,33         | 117.249,35          | 181.357,52                   |
| <b>Totale titoli 1+2+3</b>   | <b>113.231,21</b> | <b>120.372,50</b> | <b>223.013,18</b> | <b>1.191.716,58</b> | <b>1.648.333,47</b>          |
| Titolo 4                     | 0,00              | 0,00              | 138.654,83        | 735.941,46          | 874.596,29                   |
| Titolo 5                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 1.000.000,00        | 1.000.000,00                 |
| Titolo 6                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 1.000.000,00        | 1.000.000,00                 |
| Titolo 7                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                         |
| <b>Totale titoli 4+5+6+7</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>138.654,83</b> | <b>2.735.941,46</b> | <b>2.874.596,29</b>          |
| Titolo 9                     | 15.100,25         | 0,00              | 619,74            | 57.447,21           | 73.167,20                    |
| <b>Totale</b>                | <b>128.331,46</b> | <b>120.372,50</b> | <b>362.287,75</b> | <b>3.985.105,25</b> | <b>4.596.096,96</b>          |

| Residui passivi | 2017 e prec.     | 2018             | 2019              | 2020                | Totale residui al 31-12-2020 |
|-----------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|------------------------------|
| Titolo 1        | 23.389,78        | 392,79           | 70.534,41         | 577.555,41          | 671.872,39                   |
| Titolo 2        | 917,72           | 13.308,63        | 45.267,27         | 183.717,57          | 243.211,19                   |
| Titolo 3        | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 1.000.000,00        | 1.000.000,00                 |
| Titolo 4        | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                         |
| Titolo 5        | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00                | 0,00                         |
| Titolo 7        | 1.578,55         | 14.665,21        | 33.972,46         | 28.834,23           | 79.050,45                    |
| <b>Totale</b>   | <b>25.886,05</b> | <b>28.366,63</b> | <b>149.774,14</b> | <b>1.790.107,21</b> | <b>1.994.134,03</b>          |

### 3.5.3 Rapporto tra competenza e residui

Gli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria) analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi. Un indice interessante è dato dal rapporto tra i movimenti di competenza e residui delle entrate proprie, che tende a mostrare, per lo stesso comparto, l'incidenza della formazione di nuovi crediti rispetto agli accertamenti della sola competenza.

|                                                                                  | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Residui attivi titoli 1 e 3                                                      | 235.584,34   | 296.020,97   | 408.105,65   | 285.100,55   | 456.616,89   |
| Accertamenti competenza titoli 1 e 3                                             | 3.960.330,93 | 4.062.365,77 | 3.889.883,92 | 3.944.738,14 | 3.687.521,47 |
| Rapporto tra residui attivi tit. 1 e 3 e accertamenti entrate correnti tit.1 e 3 | 5,95%        | 7,29%        | 10,49%       | 7,23%        | 12,38%       |

### 3.6 Patto di stabilità interno / obiettivo di finanza pubblica

La possibilità di pianificare l'attività di spesa dell'ente locale non è totalmente libera ma deve fare i conti con i vincoli imposti a livello centrale su molteplici aspetti della gestione. Per i comuni con più di 5.000 abitanti, queste restrizioni diventano particolarmente stringenti ed associate alle regole sul patto di stabilità interno. La norma, che nel corso degli anni ha subito vistosi cambiamenti, nella versione più recente tende a conseguire nei conti del comune un determinato saldo cumulativo (obiettivo programmatico) di entrate e uscite, parte corrente ed investimento, denominato "Saldo finanziario di competenza mista". Questo vincolo complessivo vincola pesantemente la possibilità di manovre sia degli enti pubblici che finanziano in parte l'ente (regione e provincia), sia la capacità stessa di spesa del comune, che può essere alquanto compressa e dilatata nel tempo.

| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------|------|------|------|------|
| -    | -    | -    | -    | -    |
| -    | -    | -    | -    | -    |

#### 3.6.1 Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno

Nel periodo di mandato l'Ente non era soggetto al patto di stabilità interno.

### 3.7 Indebitamento

#### 3.7.1 Evoluzione indebitamento

Il livello dell'indebitamento è una componente molto importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stato prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

|                                 | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020         |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Residuo debito iniziale (01/01) | 543.464,77 | 402.202,01 | 336.732,38 | 268.060,09 | 196.025,65   |
| Nuovi mutui                     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 1.000.000,00 |
| Mutui rimborsati                | 141.262,76 | 65.469,63  | 68.672,29  | 72.034,44  | 38.608,44    |
| Variazioni da altre cause (+/-) | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Residuo debito finale           | 402.202,01 | 336.732,38 | 268.060,09 | 196.025,65 | 1.157.417,21 |

|                                                     | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020         |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Residuo debito finale (31/12)                       | 402.202,01 | 336.732,38 | 268.060,09 | 196.025,65 | 1.157.417,21 |
| Popolazione residente                               | 5.761      | 5.785      | 5.844      | 5.815      | 5.843        |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 69,81      | 58,21      | 45,87      | 33,71      | 198,09       |

#### 3.7.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. Infatti, l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non supera un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti.

|                                                 | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Interessi passivi al netto di contributi        | 24.404,36    | 18.960,00    | 15.757,47    | 12.395,32    | 8.865,59     |
| Entrate correnti penultimo esercizio precedente | 4.055.252,31 | 3.874.116,56 | 4.089.852,04 | 4.232.057,39 | 4.106.859,15 |
| Incidenza interessi passivi su entrate correnti | 0,60 %       | 0,49 %       | 0,39 %       | 0,29 %       | 0,22 %       |
| Limite massimo art.204 TUEL                     | 10,00 %      | 10,00 %      | 10,00 %      | 10,00 %      | 10,00 %      |
| Rispetto del limite di indebitamento            | Si           | Si           | Si           | Si           | Si           |



### 3.8 Strumenti di finanza derivata

#### 3.8.1 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Per “strumenti finanziari derivati” si intendono gli strumenti finanziari il cui valore dipende (“deriva”) dall’andamento di un’attività sottostante (chiamata underlying asset). Le attività sottostanti possono avere natura finanziaria (come, ad esempio, titoli azionari, tassi di interesse o di cambio) o reale (oro, petrolio). La questione inerente la sottoscrizione di strumenti finanziari derivati da parte degli enti territoriali è sorta a seguito dell’instaurarsi di una prassi, consolidata negli anni, in base alla quale regioni, province e comuni hanno fatto ampio ricorso alla finanza derivata sia nella gestione del proprio debito che, in particolare, in fase di ristrutturazione dell’indebitamento.

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| L'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati | No |
| Valore complessivo di estinzione al -                      | -  |

### 3.9 Conto del patrimonio in sintesi

Per quanto riguarda l'attivo patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei ed i risconti attivi. Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti, ed infine i ratei e i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in un determinato momento, entità che può quindi essere paragonata nel tempo per rilevarne la variazione (accostamento tra inizio e fine mandato).

| Attivo                                                      | 2016                 | Passivo                          | 2016                 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
| Crediti verso P.A. per partecipazione al fondo di dotazione | 0,00                 | Fondo di dotazione               | 12.133.593,50        |
| Immobilizzazioni immateriali                                | 6.081,79             | Riserve                          | 0,00                 |
| Immobilizzazioni materiali                                  | 9.231.624,35         | Risultato economico di esercizio | 0,00                 |
| Altre immobilizzazioni materiali                            | 0,00                 | Fondo per rischi ed oneri        | 364.532,00           |
| Immobilizzazioni finanziarie                                | 1.023.833,00         | Trattamento di fine rapporto     | 0,00                 |
| Rimanenze                                                   | 0,00                 | Debiti                           | 1.134.654,95         |
| Crediti                                                     | 1.728.873,56         | Ratei e risconti passivi         | 0,00                 |
| Attività finanziarie non immobilizzate                      | 0,00                 |                                  |                      |
| Disponibilità liquide                                       | 1.642.367,75         |                                  |                      |
| Ratei e risconti attivi                                     | 0,00                 |                                  |                      |
| <b>Totale</b>                                               | <b>13.632.780,45</b> | <b>Totale</b>                    | <b>13.632.780,45</b> |

| Attivo                                                      | 2020                 | Passivo                          | 2020                 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
| Crediti verso P.A. per partecipazione al fondo di dotazione | 0,00                 | Fondo di dotazione               | 11.292.738,33        |
| Immobilizzazioni immateriali                                | 6.686,75             | Riserve                          | 2.396.469,59         |
| Immobilizzazioni materiali                                  | 3.284.895,01         | Risultato economico di esercizio | 1.652.536,65         |
| Altre immobilizzazioni materiali                            | 7.757.400,32         | Fondo per rischi ed oneri        | 62.016,66            |
| Immobilizzazioni finanziarie                                | 1.226.240,18         | Trattamento di fine rapporto     | 0,00                 |
| Rimanenze                                                   | 0,00                 | Debiti                           | 2.124.160,48         |
| Crediti                                                     | 3.427.566,72         | Ratei e risconti passivi         | 0,00                 |
| Attività finanziarie non immobilizzate                      | 0,00                 |                                  |                      |
| Disponibilità liquide                                       | 1.825.132,73         |                                  |                      |
| Ratei e risconti attivi                                     | 0,00                 |                                  |                      |
| <b>Totale</b>                                               | <b>17.527.921,71</b> | <b>Totale</b>                    | <b>17.527.921,71</b> |

## 3.10 Conto economico in sintesi

Il risultato economico conseguito nell'esercizio mette in risalto la variazione netta del patrimonio intervenuta rispetto l'anno precedente. Si tratta quindi della differenza tra i ricavi ed i costi di competenza dello stesso esercizio, tenendo però presente che i criteri di imputazione dei movimenti finanziari (competenza finanziaria) differiscono da quelli economici (competenza economica). La conseguenza di tutto ciò è che il risultato di amministrazione (gestione finanziaria) non coincide mai con il risultato economico (gestione economica) del medesimo esercizio. Si tratta, infatti, di valori che seguono regole e criteri di imputazione profondamente diversi.

| Conto economico |                                                  |     | 2020                |
|-----------------|--------------------------------------------------|-----|---------------------|
| <b>A</b>        | <b>Proventi della gestione</b>                   | (+) | <b>5.510.333,13</b> |
| <b>B</b>        | <b>Costi della gestione</b>                      | (-) | <b>3.992.275,09</b> |
|                 | Risultato della gestione (A-B)                   |     | 1.518.058,04        |
|                 | Proventi finanziari                              | (+) | 8.125,80            |
|                 | Oneri finanziari                                 | (-) | 8.865,59            |
| <b>C</b>        | <b>Proventi ed oneri finanziari</b>              |     | <b>-739,79</b>      |
|                 | Rivalutazioni                                    | (+) | 0,00                |
|                 | Svalutazioni                                     | (-) | 0,00                |
| <b>D</b>        | <b>Rettifiche</b>                                |     | <b>0,00</b>         |
|                 | Proventi straordinari                            | (+) | 233.494,81          |
|                 | Oneri straordinari                               | (-) | 49.200,33           |
| <b>E</b>        | <b>Proventi ed oneri straordinari</b>            |     | <b>184.294,48</b>   |
|                 | <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b> |     | <b>1.701.612,73</b> |
|                 | Imposte                                          | (-) | <b>49.076,08</b>    |
|                 | <b>Risultato d'esercizio</b>                     |     | <b>1.652.536,65</b> |

### 3.11 Riconoscimento debiti fuori bilancio

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

| Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati nel 2020        | Importo     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| Sentenze esecutive                                              | 0,00        |
| Copertura disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni | 0,00        |
| Ricapitalizzazione                                              | 0,00        |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza              | 0,00        |
| Acquisizione di beni e servizi (altro)                          | 0,00        |
| <b>Totale</b>                                                   | <b>0,00</b> |

| Procedimenti di esecuzione forzata (2020) | Importo |
|-------------------------------------------|---------|
| Procedimenti di esecuzione forzata        | 0,00    |

#### Debiti fuori bilancio ancora da riconoscere

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

### 3.12 Spesa per il personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo di mandato

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide in modo preponderante sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

|                                                               | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Limite di spesa (art.1. c.557 e 562, L.296/2006)              | 926.859,92 | 926.859,92 | 926.859,92 | 926.859,92 | 926.859,92 |
| Spesa di personale effettiva (art.1, c.557 e 562, L.296/2006) | 886.005,96 | 845.878,73 | 883.590,66 | 860.164,88 | 805.011,62 |
| Rispetto del limite                                           | Si         | Si         | Si         | Si         | Si         |
| Incidenza spese di personale su spese correnti                | 28,98 %    | 27,96 %    | 29,30 %    | 28,17 %    | 27,32 %    |

#### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

|                         | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Spesa per il personale  | 1.037.217,56  | 990.853,31    | 1.076.104,52  | 1.046.025,85  | 990.872,59    |
| Popolazione residente   | 5.761         | 5.785         | 5.844         | 5.815         | 5.843         |
| <b>Spesa pro capite</b> | <b>180,04</b> | <b>171,28</b> | <b>184,14</b> | <b>179,88</b> | <b>169,58</b> |

#### 3.12.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Dal punto di vista strettamente quantitativo, la consistenza complessiva dell'apparato dell'ente locale è influenzata pesantemente dai vincoli che sono spesso introdotti a livello centrale per contenere il numero totale dei dipendenti pubblici. Queste limitazioni talvolta comportano l'impossibilità di sostituire i dipendenti che terminano il rapporto di lavoro con nuova forza impiego oppure, in altri casi, limitano tale facoltà (percentuale ridotta di sostituzione dei dipendenti che vanno in pensione).

|                                     | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Popolazione residente               | 5.761         | 5.785         | 5.844         | 5.815         | 5.843         |
| Dipendenti                          | 24            | 21            | 21            | 19            | 19            |
| <b>Rapporto abitanti/dipendenti</b> | <b>240,04</b> | <b>275,48</b> | <b>278,29</b> | <b>306,05</b> | <b>307,53</b> |

#### 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Per poter avvalersi del lavoro a tempo determinato le P.A. devono rispettare il limite sostanziale della presenza di esigenze temporanee ed eccezionali, e quindi sia limitate nel tempo che imprevedibili e non ricorrenti. Si tratta pertanto di un limite ben più rigido di quello posto nel settore del lavoro privato. Questa diversità di regime rispetto al lavoro del settore privato è stata ritenuta dalla Corte Costituzionale rispettosa del principio di uguaglianza in considerazione delle peculiarità del lavoro pubblico quanto all'instaurazione dei rapporti di lavoro, che deve basarsi sul principio del concorso.

## **PARTE IV**

### **RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

#### 4.1 **Rilievi della Corte dei conti**

##### Attività di controllo

Le sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, qualora accertino, anche sulla base delle relazioni dei revisori dei conti comportamenti difformi dalla sana gestione finanziaria o il mancato rispetto degli obiettivi posti con il patto di stabilità, adottano specifica pronuncia e vigilano sull'adozione da parte dell'ente locale delle necessarie misure correttive e sul rispetto dei vincoli e limitazioni posti in caso di mancato rispetto delle regole del patto di stabilità interno.

##### Attività giurisdizionale

Nel corso del mandato non vi sono stati rilievi da parte della Corte dei Conti

#### 4.2 **Rilievi dell'Organo di revisione**

La Corte dei conti definisce i criteri e linee guida cui debbono attenersi gli organi di revisione economico e finanziaria degli enti locali nella predisposizione del documento che l'organo stesso deve inviare al giudice contabile, relazione che deve dare conto del rispetto degli obiettivi annuali posti dal patto di stabilità interno, dell'osservanza del vincolo previsto in materia di indebitamento e di ogni grave irregolarità in ordine alle quali l'amministrazione non abbia adottato le misure correttive segnalate dall'organo di revisione. Nel corso del mandato non vi sono stati rilievi da parte del Revisore Unico.

**PARTE V**

**ORGANISMI CONTROLLATI**



### 5.1 **Organismi controllati**

Il comune può condurre le proprie attività in economia, con l'impiego di personale e mezzi propri, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti, ricercando così economie di scala. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questi ultimi, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione al fine di evitare che la struttura con una forte presenza pubblica possa creare, in virtù di questa posizione di vantaggio, possibili distorsioni al mercato.

### 5.2 **Rispetto vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

Con le seguenti deliberazioni annualmente il Comune ha provveduto ad effettuare la ricognizione delle partecipazioni possedute:

Deliberazione C.C. n. 33 del 22.09.2017 riferite all'anno 2016

Deliberazione C.C. n. 43 del 19.12.2018 riferite all'anno 2017

Deliberazione C.C. n. 34 del 19.12.2019 riferite all'anno 2018

Deliberazione C.C. n. 29 del 30.12.2020 riferite all'anno 2019

#### 5.4 **Esternalizzazione attraverso società. Risultati di esercizio delle principali società controllate ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile**

Le società a controllo prevalentemente pubblico svolgono un'attività che è soggetta al rispetto di regole civilistiche talvolta molto diverse da quelle dell'ente pubblico proprietario, o più semplicemente detentore di una quota societaria di controllo. Resta comunque il fatto che l'esito economico di questa attività si traduce, dal punto di vista prettamente contabile, nell'approvazione di un rendiconto (bilancio civilistico) che può finire con un risultato economico positivo o negativo. Il controllo dell'ente locale sull'attività delle società controllate tende quindi anche ad evitare che risultati negativi conseguiti in uno o più esercizi portino l'ente stesso a dover rifinanziare la società esterna mediante nuovi e cospicui apporti di denaro. Nel corso del mandato non sono state effettuate esternalizzazioni

**5.5 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati. Risultati di esercizio delle principali società controllate, diverse dalle precedenti**

**5.6 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art.3, c.27, 28 e 29, L. 24 dicembre 2007, n.244)**

Il legislatore, per tutelare la concorrenza, ha posto vincoli stringenti sulla possibilità di interferenza dell'apparato pubblico nel libero mercato. Salvo eccezioni, infatti, le pubbliche amministrazioni non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente o indirettamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Questa regola, per altro verso in continua evoluzione, è stata spesso oggetto di deroghe tendenti a dilazionare nel tempo il ridimensionamento della presenza dell'ente pubblico locale nel vasto contesto del libero mercato. Nel corso del mandato non sono state effettuate cessioni a terzi di società o partecipazioni.

Questa relazione è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Li, 10.05.2021



IL SINDACO

Ai sensi degli artt. 239 e 240 del Tuel, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente. I dati esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art. 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005, corrispondono inoltre ai contenuti nei citati documenti.

Li, 10.05.2021



L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO

( )

( )